

REALIZAÇÃO



Project
Management
Institute
Goiás, Brazil

19 SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E LIDERANÇA

PATROCINADOR



Project
Management
Institute



Além da IA: A Nova Fronteira da Liderança



MARSAL MELO[®]

PAI

PROFESSOR

GERENTE DE PROJETOS

CONSULTOR

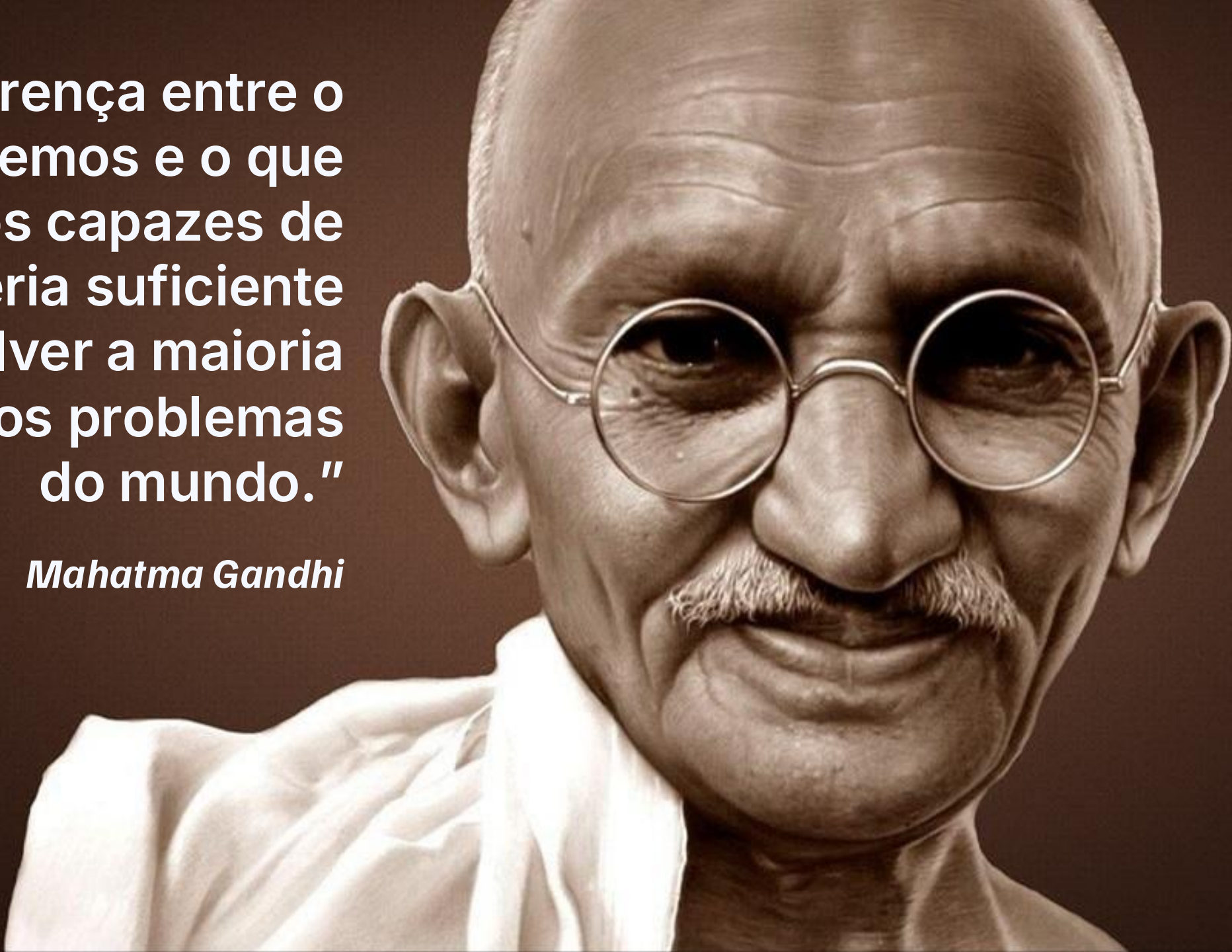
EMPREENDEDOR

SERVIDOR PÚBLICO

CICLISTA PEBA

**"A diferença entre o
que fazemos e o que
somos capazes de
fazer seria suficiente
para resolver a maioria
dos problemas
do mundo."**

Mahatma Gandhi





"100% dos clientes,
são pessoas. 100%
dos funcionários
são pessoas.
Se você não entende
de pessoas, você não
entende de negócios."

Simon Sinek
Pesquisados e Escritor



"100% dos clientes,
são pessoas. 100%
dos funcionários
~~são pessoas.~~

PESSOAS e IAs

Se você não entende
de pessoas, você não
entende de negócios."

*Simon Sinek
Pesquisados e Escritor*



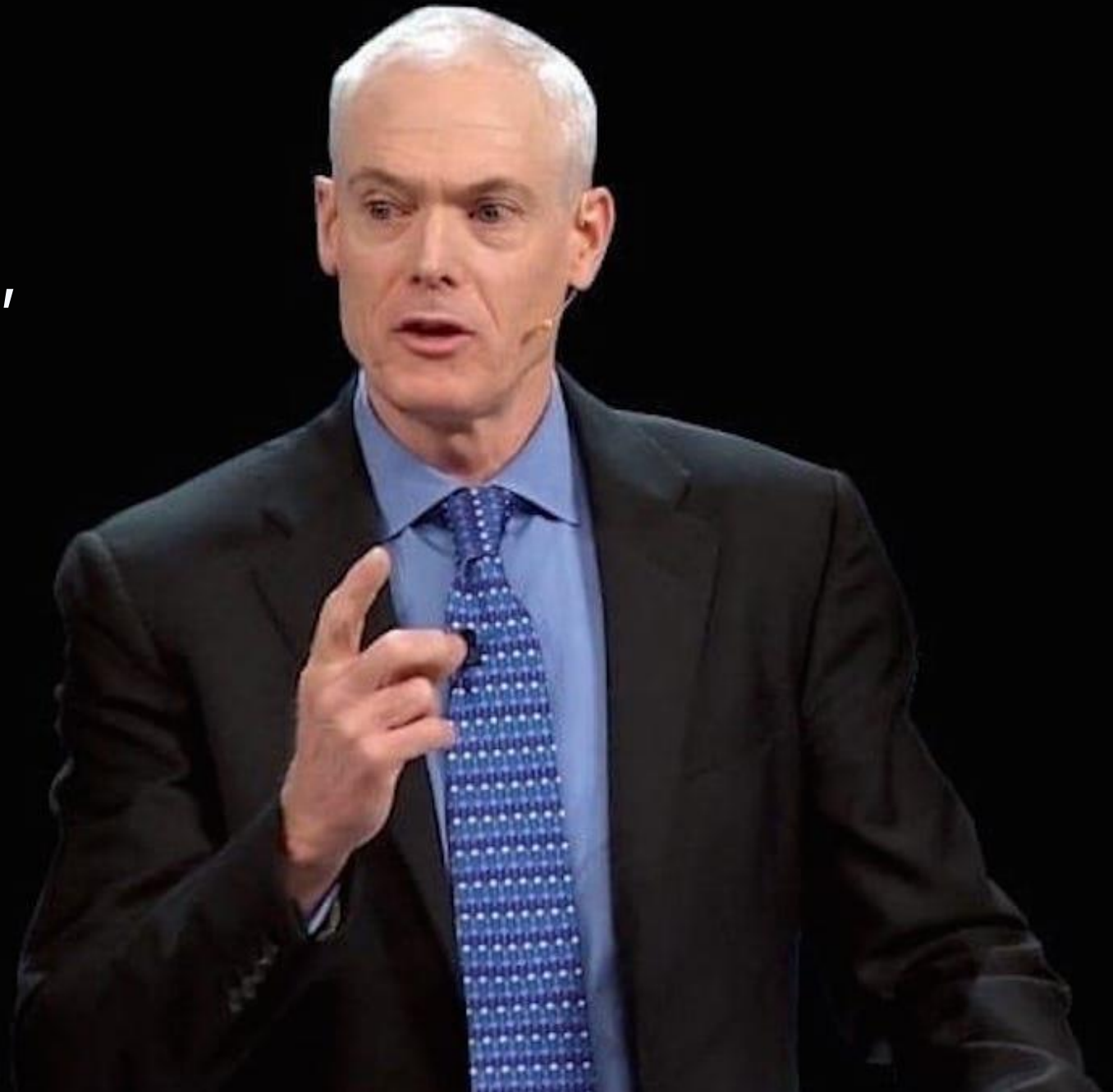


Liderança Nostálgica

O problema nunca é a
ausência de sinais,
mas o Líder ou Gerente
de Projetos que
prefere não olhar.

"Os números mostram,
mas o ego pode te
impedir de aceitar."

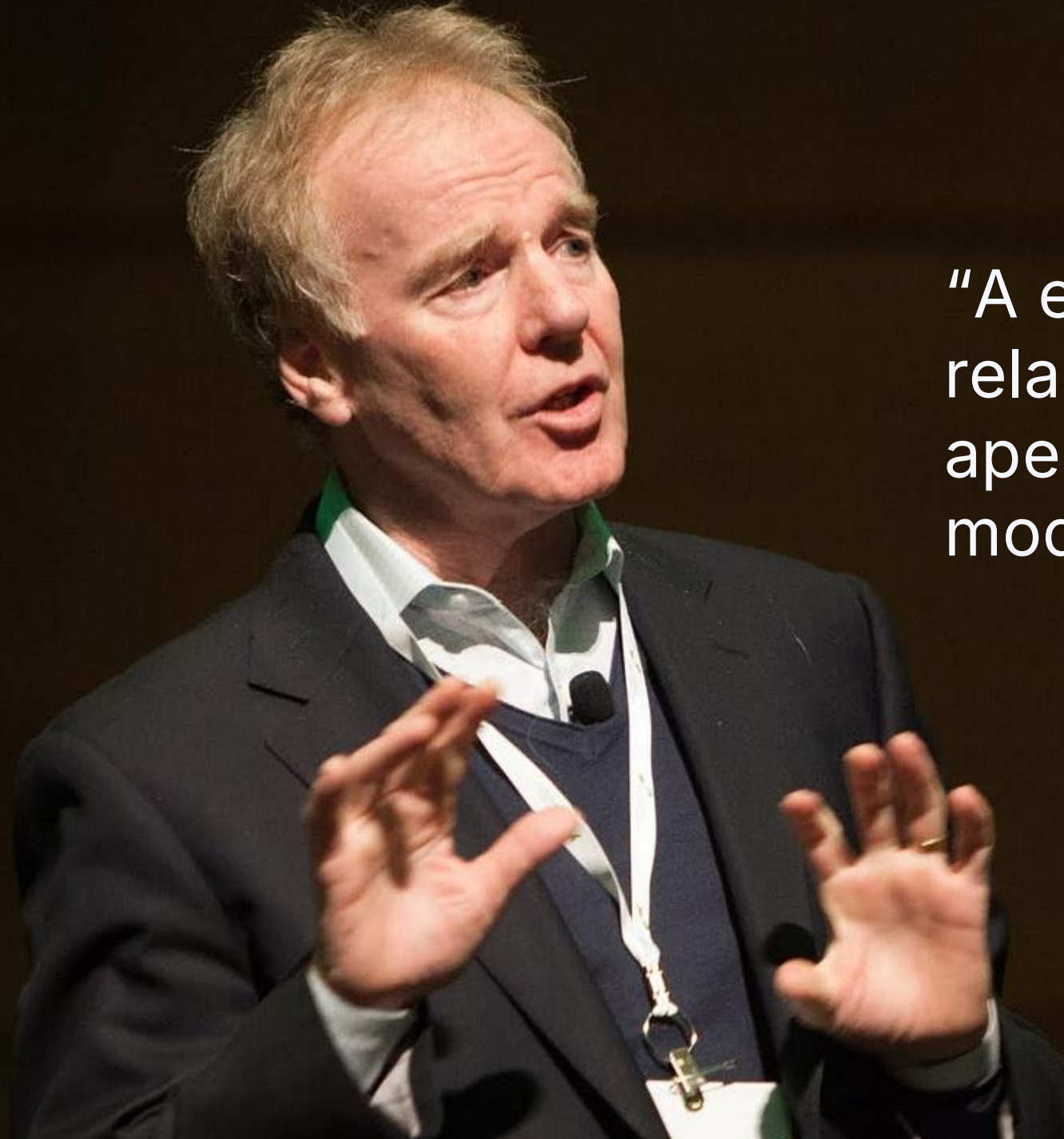
Jim Collins



“Encarar a realidade como
ela é e não como você
gostaria que fosse.”

Jack Welch



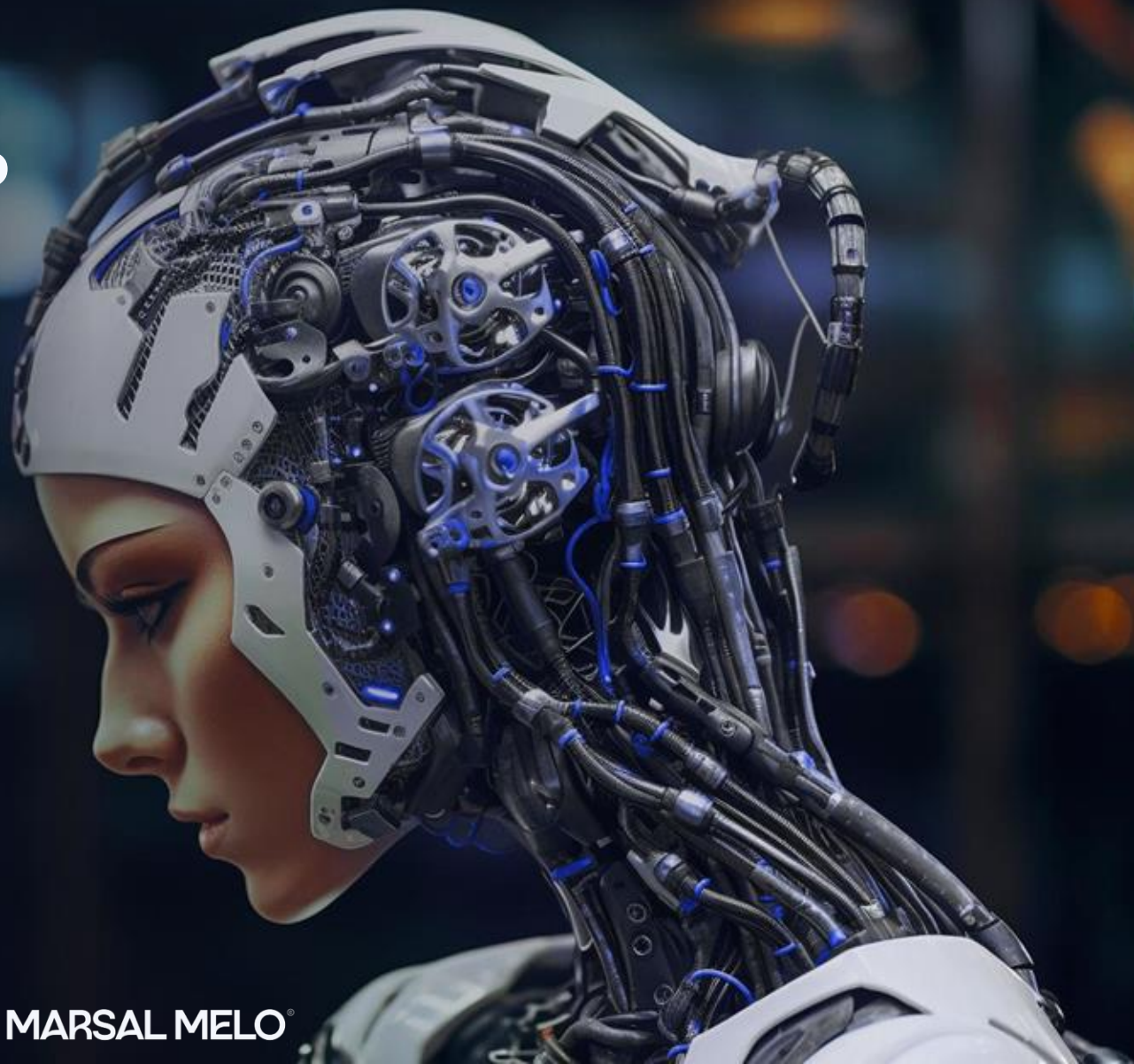
A photograph of Peter Senge, a man with light brown hair, wearing a dark blue suit jacket over a light blue shirt and a dark blue V-neck sweater. He is gesturing with both hands raised, palms facing forward, as if speaking or explaining something. The background is dark and out of focus.

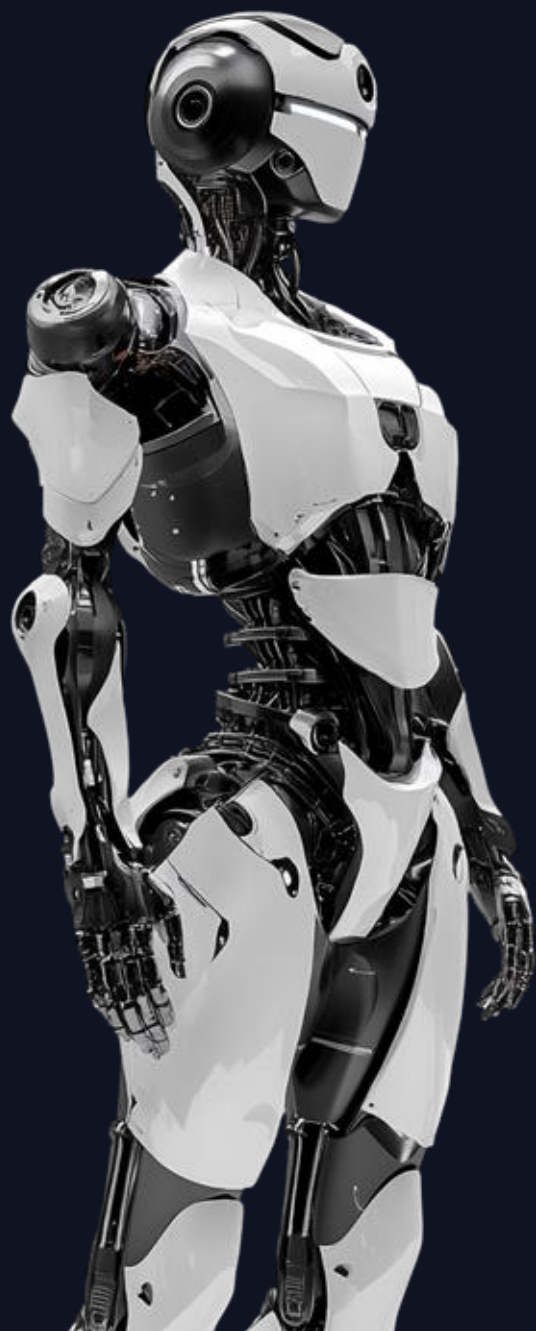
"A eficiência de um líder está relacionada ao contínuo aperfeiçoamento de seus modelos mentais."

Peter Senge

O que a IA pode fazer?

IA pode fazer muitas coisas,
mas o mais importante é
responder o que você quer e
precisa fazer com a IA.





TRABALHO E CARREIRA

IA pode eliminar até 92 milhões de empregos, mas essas profissões devem sobreviver

Microsoft, Shopify, mais recentemente Amazon, não fazem segredo: IA possibilitará cortes profundos em seus quadros. Políticos e até o papa advertem para riscos à sociedade, enquanto economistas estão mais otimistas.



Por Deutsche Welle

13/07/2025 05h00 · Atualizado há 2 meses



IA, clima e demografia devem gerar 78 mi de novos empregos até 2030

Estudo do Fórum Econômico Mundial indica que grandes empresas reconhecem que tecnologia ameaça vagas, mas prevalecerá demanda por novos profissionais

08/01/25 às 12:17 | Atualizado 08/01/25 às 12:21

Economia

Inteligência Artificial será como Excel para empresas em três anos, aponta sócio da EY

Empresas brasileiras citam inovação, cibersegurança e tecnologia como os principais desafios e tendências para o futuro

26 de outubro de 2024 • 05:00

[Home](#) > [Inteligência Artificial](#)

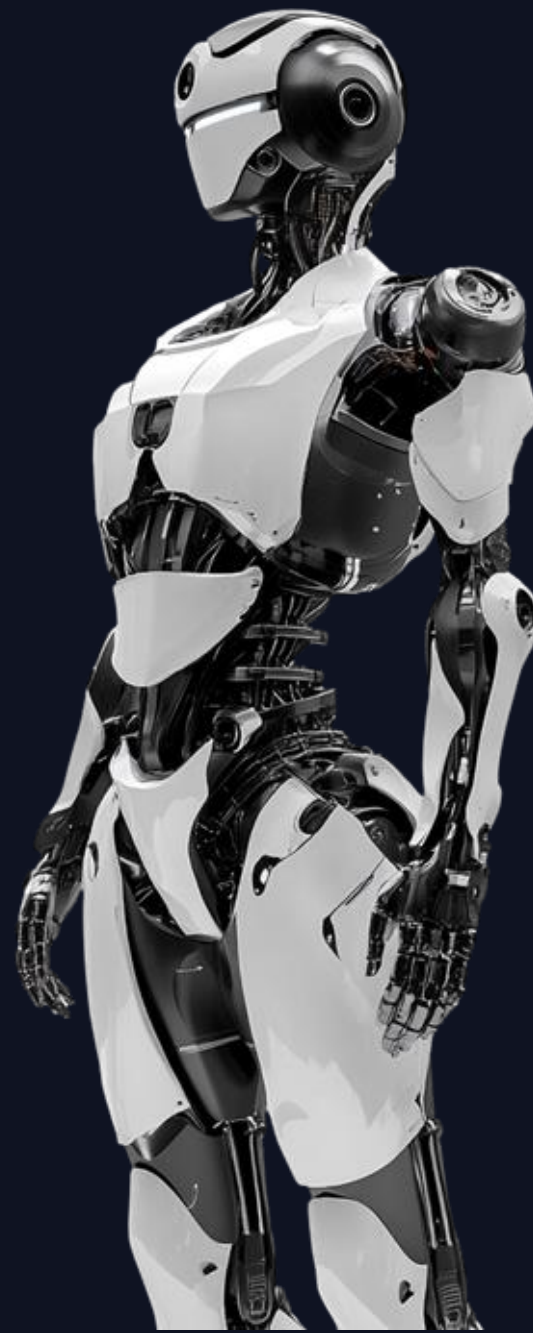
IA é a última invenção humana, diz ex-executivo da OpenAI

Zack Kass foi um dos primeiros com funcionários da OpenAI e é um completo otimista sobre o potencial da tecnologia



Laura Pancini
Repórter

Publicado em 17 de janeiro de 2024 11h32.





44% dos pequenos negócios usam inteligência artificial, diz Sebrae

Entre os adeptos, cerca de 51% informou que já usou ferramentas como Chat GPT, Deep Seek, Copilot e Gemini

Vitória Queiroz, da CNN, Brasília

17/06/25 às 12:29 | Atualizado 17/06/25 às 12:29



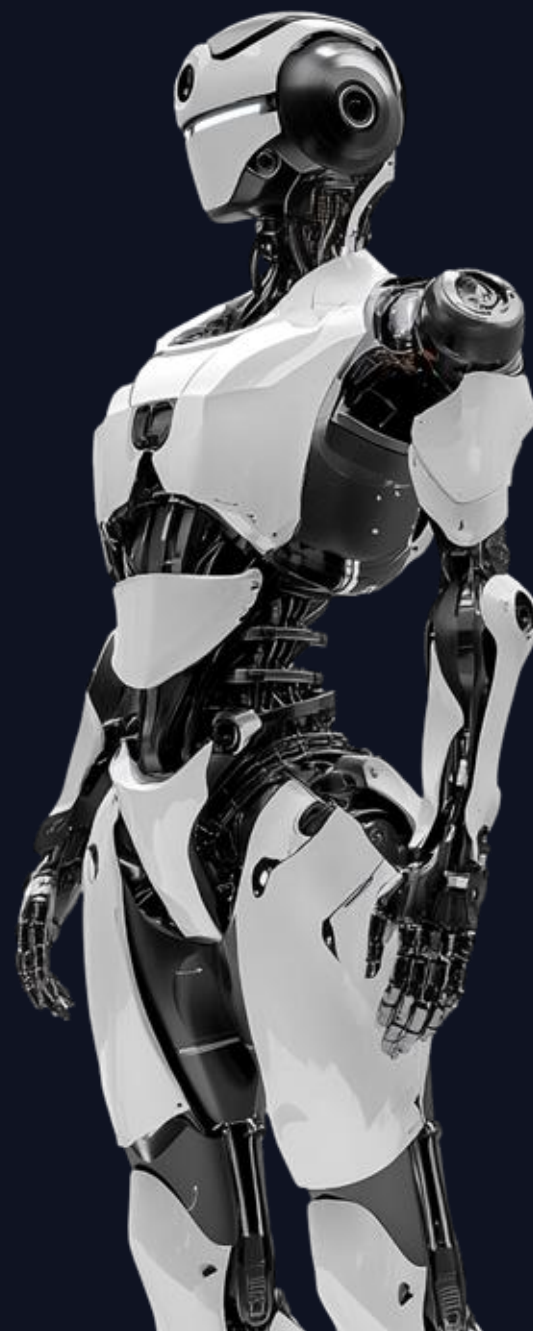
[Who We Serve](#) [Our Solutions](#) [Latest Insight](#) [Conferences](#) [Webinars](#) [AI](#)

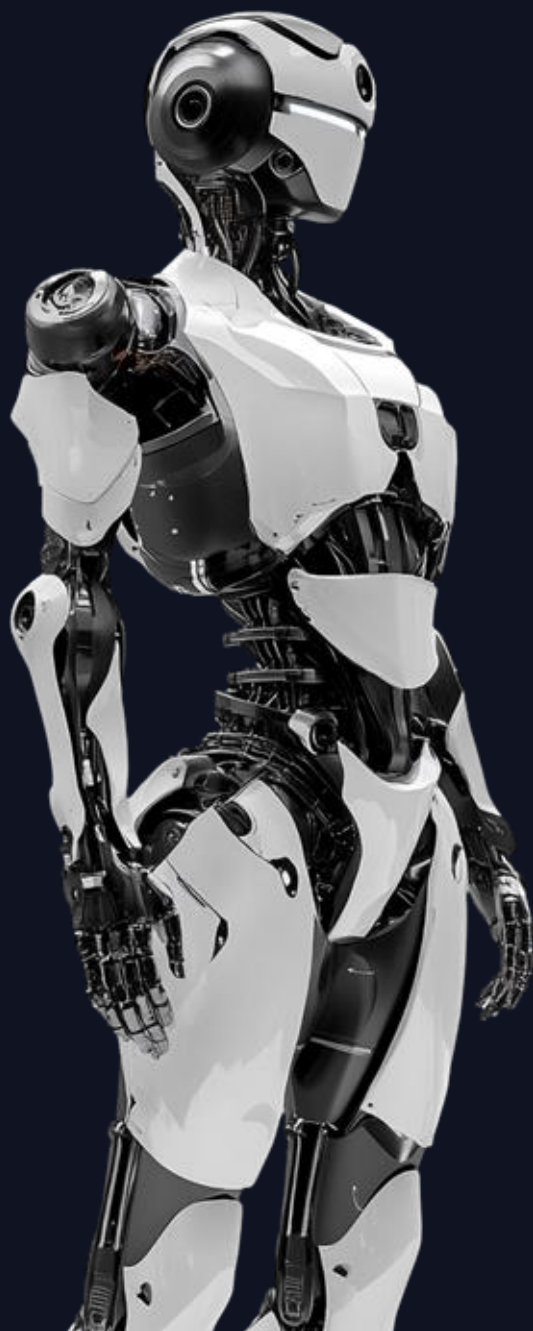
[Newsroom](#) [Topics](#) [Media Contacts](#) [Media Resources](#) [Insights](#) [Archive](#)

[Newsroom](#) / [Information Technology](#) / [Press Release](#)

Gartner Predicts Over 40% of Agentic AI Projects Will Be Canceled by End of 2027

SYDNEY, Australia, June 25, 2025





IAS FICAM MAIS ESPECÍFICAS E MAIS “PROFISSIONAIS”



Época NEGÓCIOS
868.250 seguidores



IA PODE ADICIONAR R\$ 1 TRILHÃO AO PIB DO BRASIL ATÉ 2030 — MAS A CONTA REAL PODE SER BEM MAIOR

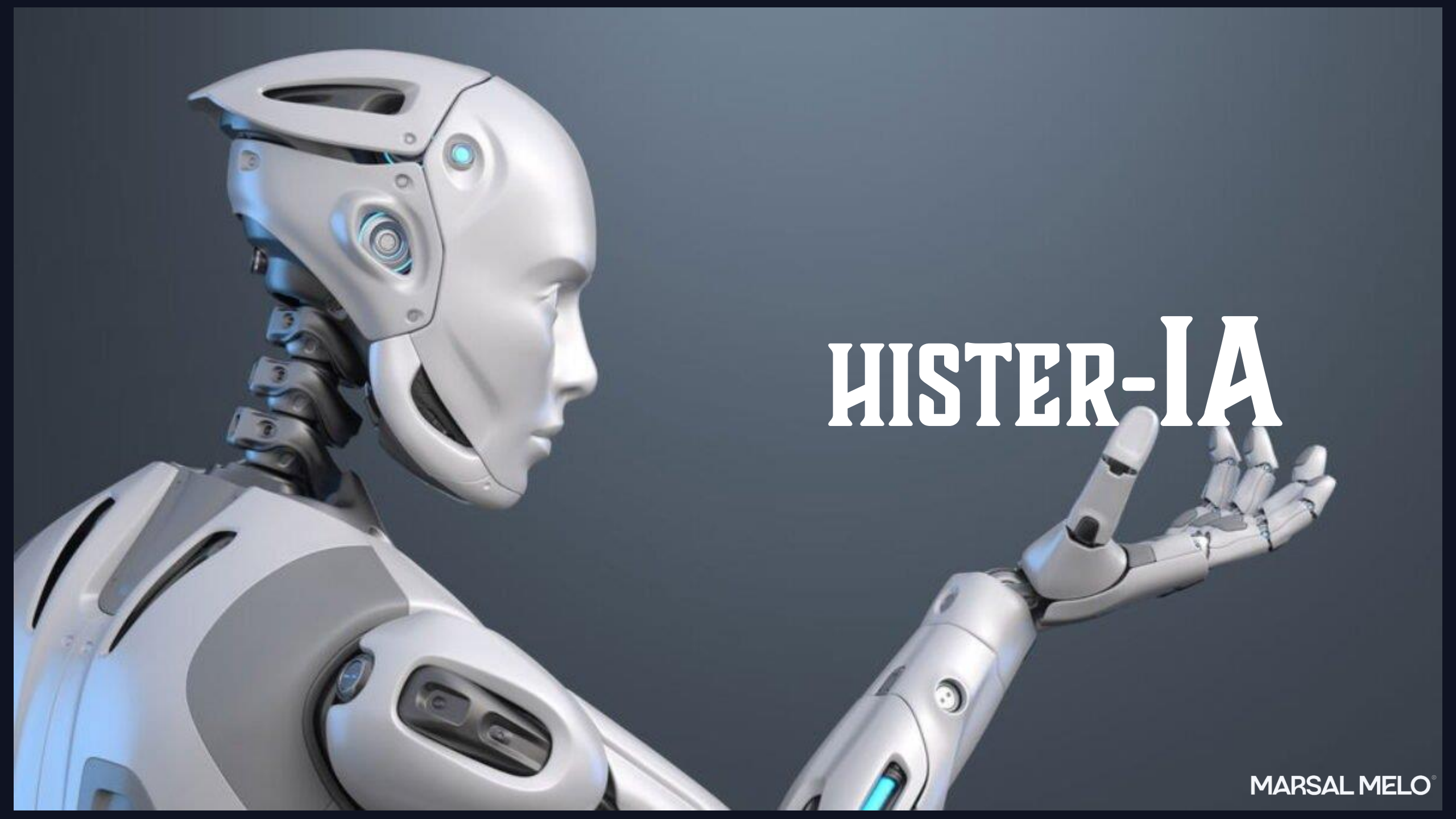


Época NEGÓCIOS
868.290 seguidores



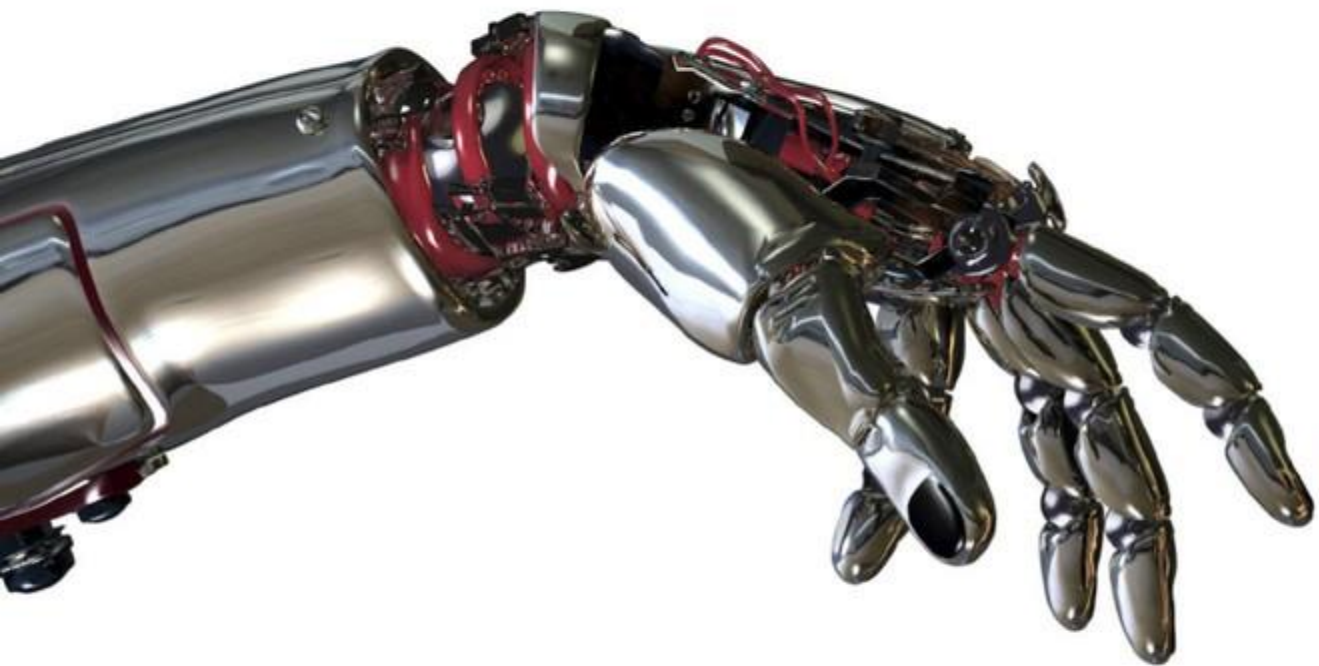
8 de setembro de 2026

**Como ficam os líderes e
Gerentes de Projetos nesse
novo cenário?**



HISTER-IA

MARSAL MELO®

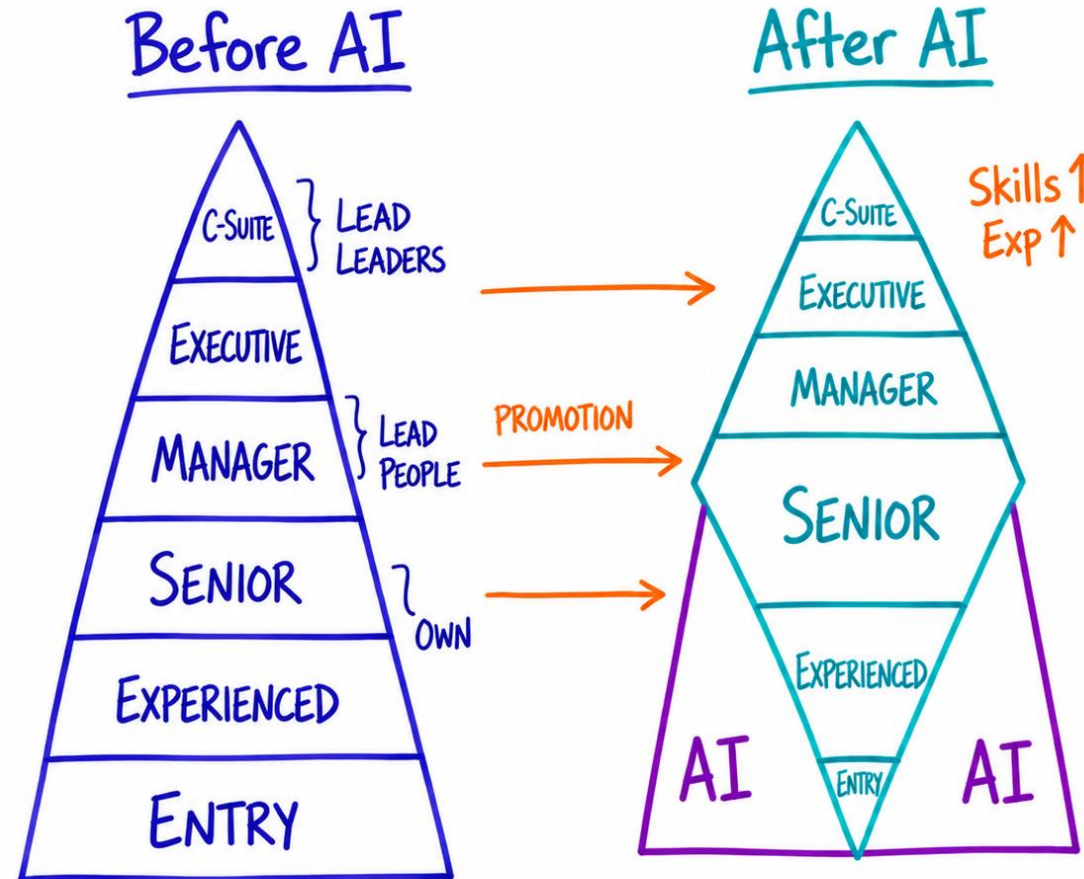


**Você pode estar fazendo
o papel de “API” entre
a demanda do seu líder**



**e a Inteligência Artificial para
realizar entrega do trabalho.**

Jobs Before AI vs After AI

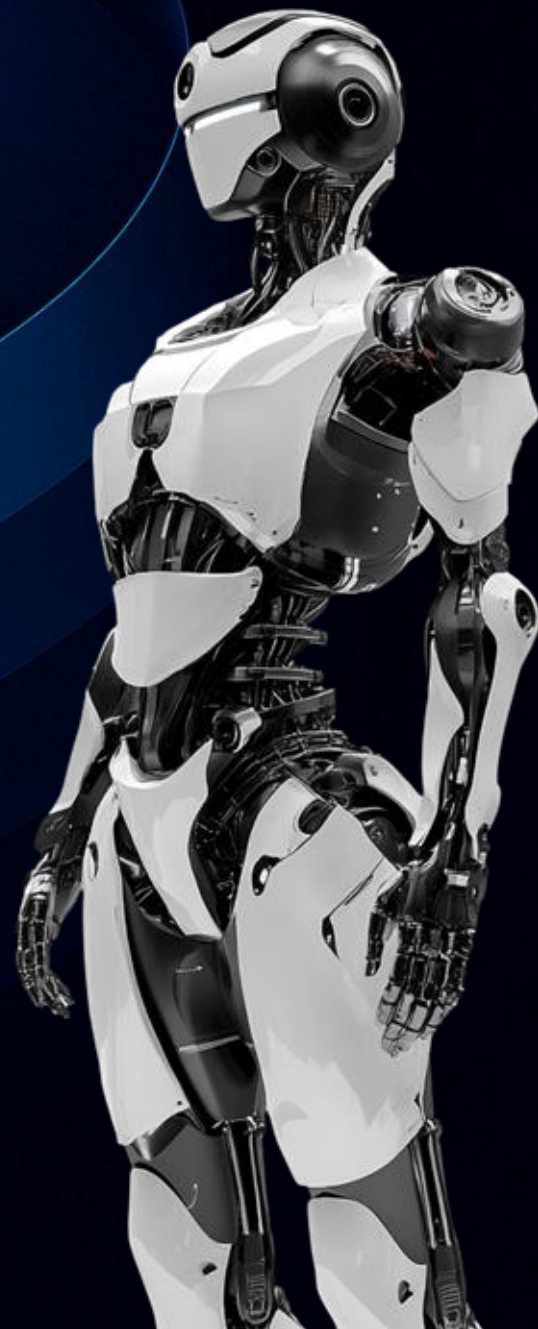


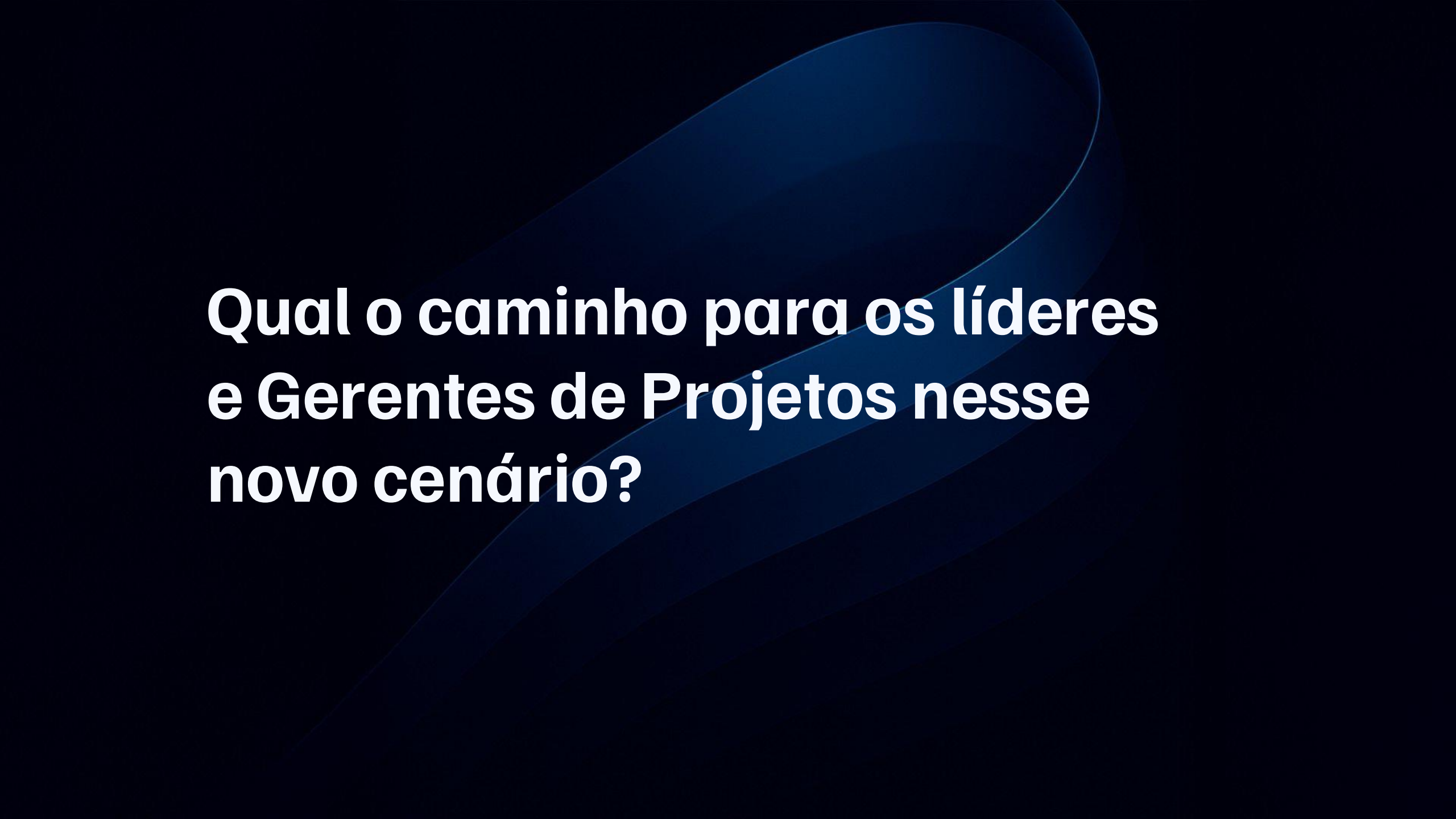
CARREIRA



HIC: o profissional que chegou ao topo sem virar gerente e usa IA para se destacar

O conceito de High-Impact Individual Contributor redefine o que significa crescer numa organização. Entender essa lógica é o primeiro passo.



The background of the slide is a dark navy blue. Overlaid on this is a large, abstract, wavy shape in a slightly lighter shade of blue. This shape flows from the top left towards the bottom right, creating a sense of movement and depth. The text is positioned in the center-left area, partially overlapping the wavy shape.

**Qual o caminho para os líderes
e Gerentes de Projetos nesse
novo cenário?**

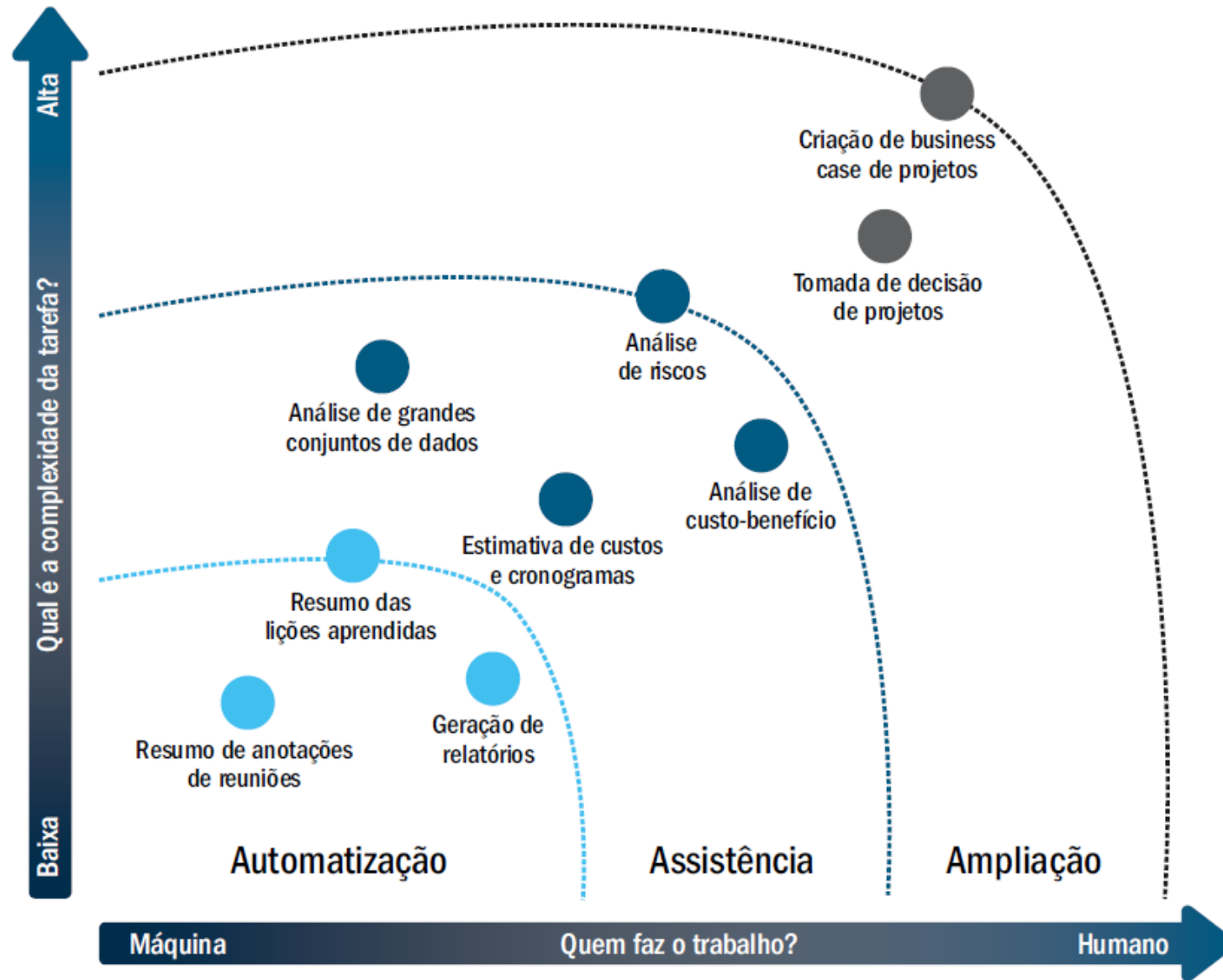


Figura 1-2. Exemplos de usos da IA como uma ferramenta

5	Optimizing	• Continuous optimization and innovation in AI project management. • High levels of collaboration and knowledge sharing across the organization. • Advanced techniques for performance management and evaluation.
4	Quantitatively Managed	• Data-driven decision-making processes. • Quantitative metrics and benchmarks for performance evaluation. • Predictive analytics to forecast project outcomes and identify potential issues.
3	Defined	• Well-defined and documented project management processes. • Clear alignment of AI projects with organizational goals and strategies. • More sophisticated metrics and KPIs for performance evaluation.
2	Managed	• Standardized project management processes for AI projects. • Defined roles and responsibilities within the project team. • Basic metrics and KPIs are used to track project performance.
1	Initial	• Ad hoc and inconsistent approaches to AI project management. • Limited understanding of AI technologies and their potential impact. • Projects are often initiated without clear objectives or metrics.

Figure 10. The AI project maturity model.

O padrão para inteligência artificial

em gerenciamento de portfólios,
programas e projetos



Figura 2-1. Princípios de IA no PPPM



Generative AI
Overview for
Project Managers

GRATIS



Data Landscape
of Gen AI for
Project Managers

GRÁTIS
PARA MEMBROS



Talking to AI:
Prompt Engineering
for Project Managers

GRATIS



Practical Application
of Generative AI for
Project Managers

GRATIS



AI in Agile
Delivery

GRÁTIS
PARA MEMBROS



PMI® Essentials:
Seven AI Project
Patterns

GRATIS



**Certificate of
Course Completion**

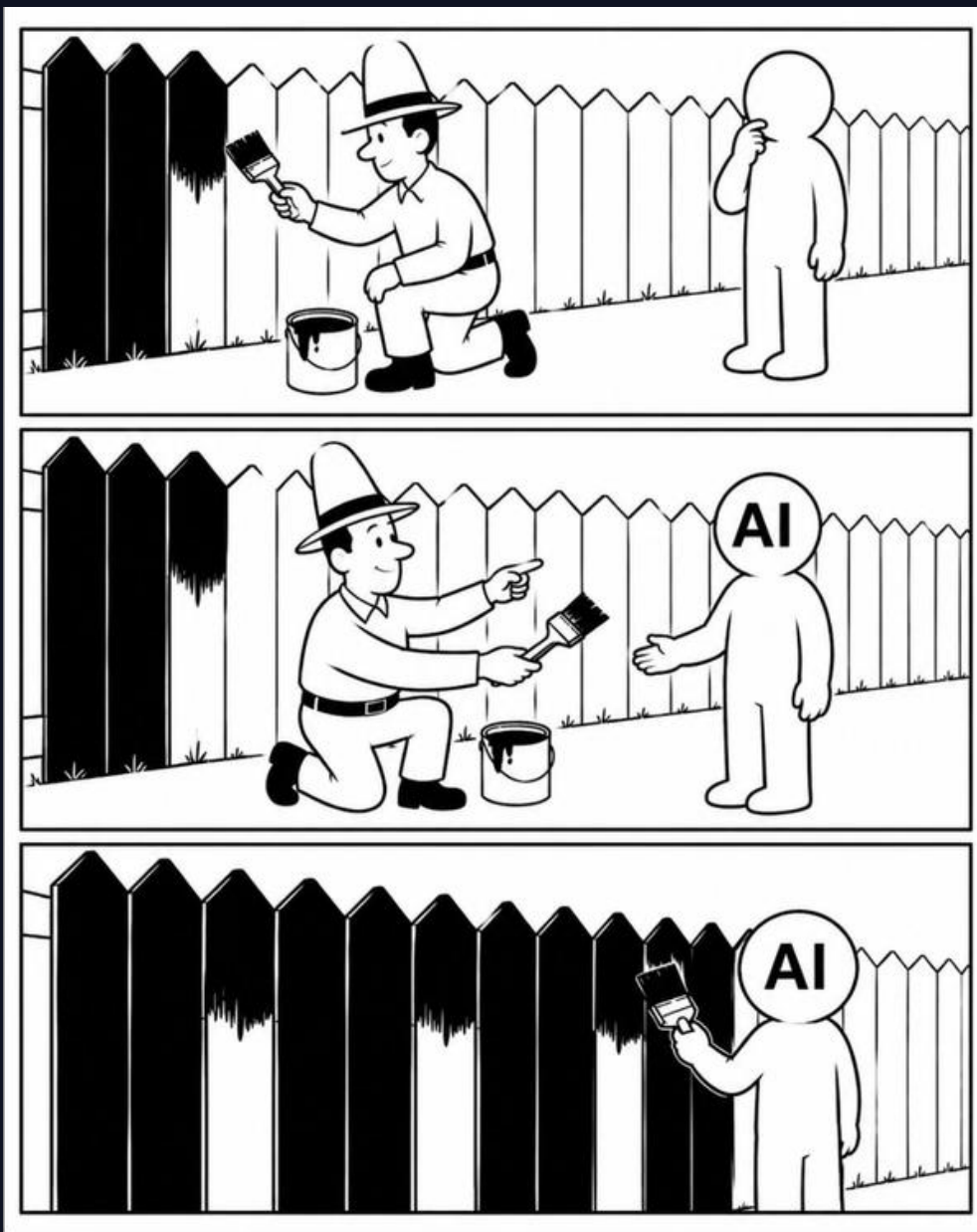
Free Introduction: PMI Certified
Professional in Managing AI (PMI-CPMAI)™

Free Introduction: PMI Certified
Professional in Managing AI
(PMI-CPMAI)™

GRATIS

COBREM FUNDAMENTOS DA METODOLOGIA PMI-CPMAI





Palavras de ordem:

- Treinar Pessoas
- Treinar IAs
- Governança (tbn de IA)
- O Humano com a última palavra

***Inteligência Cognitiva +
Inteligência Artificial =
Inteligência Coletiva***



MADDOX: CHRIS, O QUE FIZEMOS?

CHRIS: SÓ O QUE ESTAMOS PROGRAMADOS
PARA FAZER. HUMANOS OU IA, TODOS
COMETEMOS ERROS E APRENDEMOS.

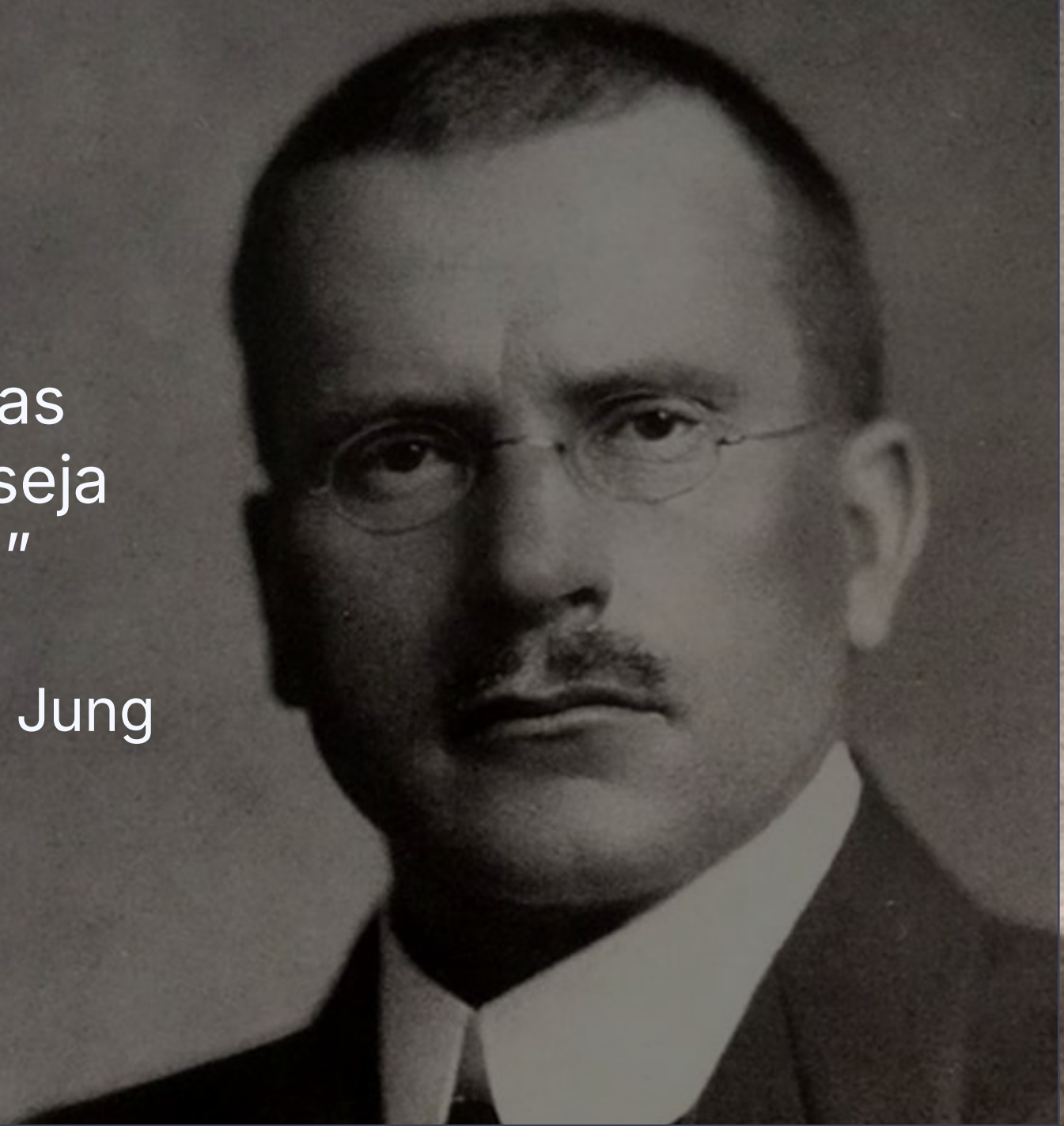
MADDOX: VOCÊ TEM RAZÃO!

JUSTIÇA ARTIFICIAL



"Conheça todas as teorias,
domine todas as técnicas, mas
ao tocar uma alma humana, seja
apenas outra alma humana..."

Carl Jung





Muito Obrigado! ;-)
)



MARSAL MELO[®]