

REALIZAÇÃO



Project
Management
Institute.
Goiás, Brazil

19th SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E LIDERANÇA

PATROCINADOR



Project
Management
Institute.





GOVERNANÇA, INVESTIMENTO E VALOR

A Evolução de um PMO Corporativo

Data

24/09/2026



Pedro Cebulski

PMO Corporativo | Gestão de Projetos e Portfólio

Formação:

- **Engenheiro Mecânico** – 2006 à 2009;
- Pós-Graduado em Administração de Empresas;
- Green Belt – FALCONI;

 **Techniker in der Fachrichtung Mühlenbau, Getreide und Futtermitteltechnik**
2016/2017- Deutsche Müllerschule Braunschweig DMSB-BS;

- Pós Graduação – MBA Gestão do Agronegócio;
- Certificado PMO-CP - PMI/PMO Global Alliance - 2024;
- Melhores do Ano - PMO - PMI-PR - 2024;
- Melhores do Ano - PMO - PMI-PR - 2025.

Carreira:



-Projetista de Moldes de Injeção de Plástico – Vagalhões 2007-2008;



-Estagiário na Cooperativa Agrária 2009;



-Trainee de Processos na Cooperativa Agrária 2009;



-Analista de Vibração Industrial 2010-2011;



-Professor da Faculdade Campo Real 2011-2012;



-Engenheiro de Preditiva Industrial 2011-2013;



-Supervisor de Planejamento e Controle de Manutenção e Engenharia 2013 -2017;

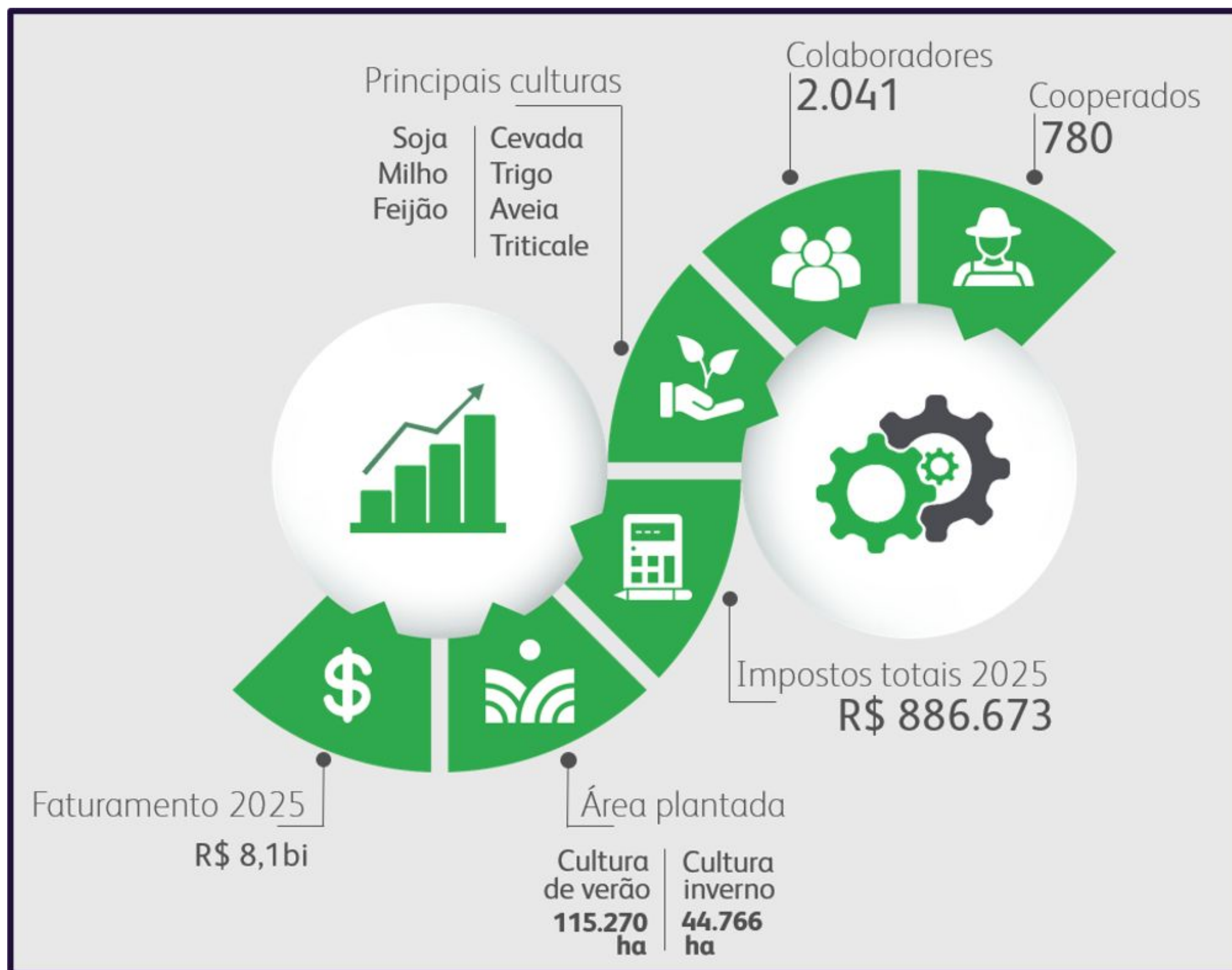


-Engenheiro de P&D – Processos - 2017-2019;



AGRÁRIA HOJE

Agrária em números



Missão

Promover a prosperidade do cooperado e da comunidade, valorizando sua tradição

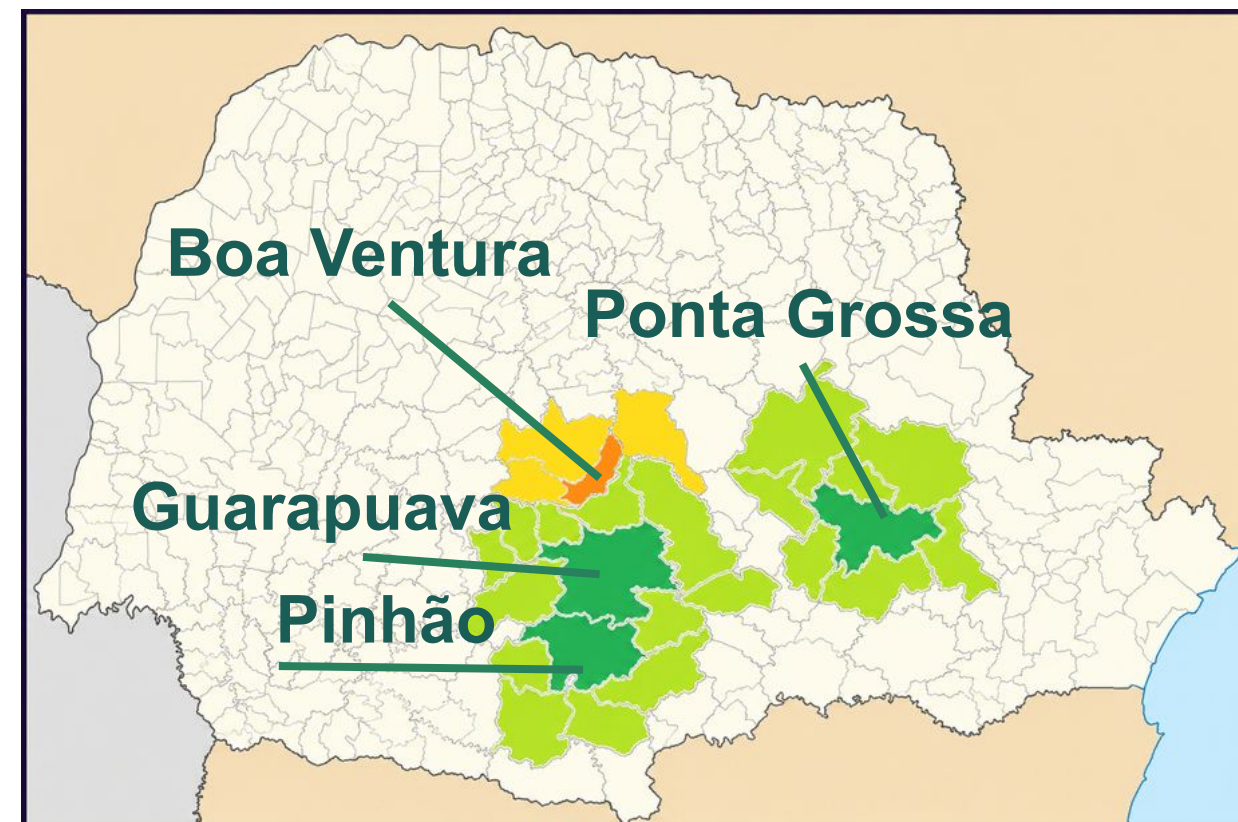
Visão

Ser referência em produção agroindustrial e gestão cooperativista

Valores

Ética
Confiança
Qualidade
Cooperação
Senso de dono

Região de Atuação

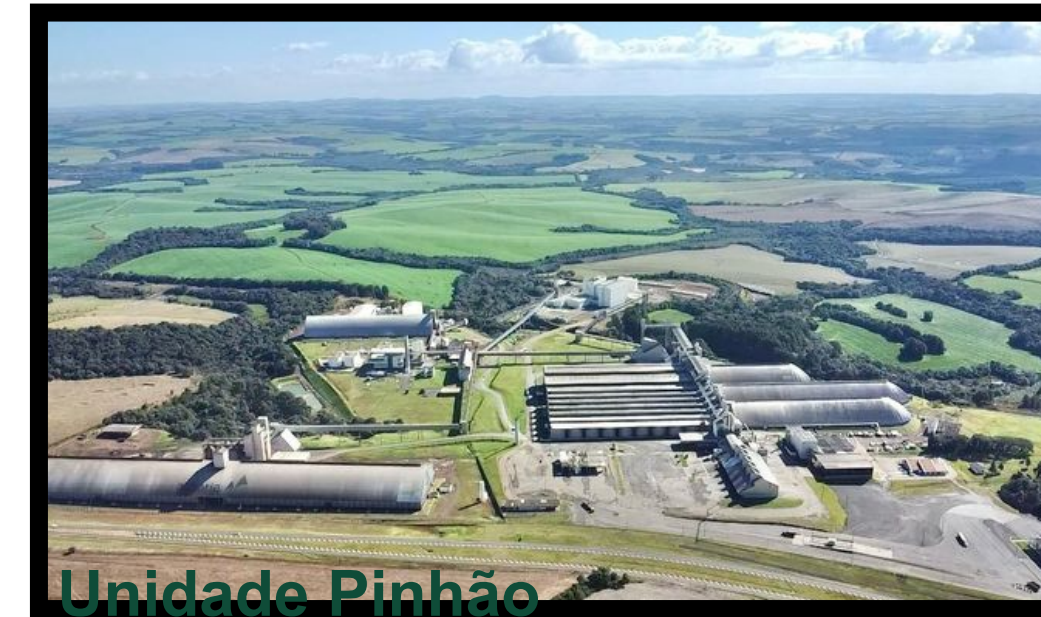


Unidade Vitória

Unidade Guarapuava



Maltaria Campos Gerais



Unidade Pinhão



Agrária e seus negócios





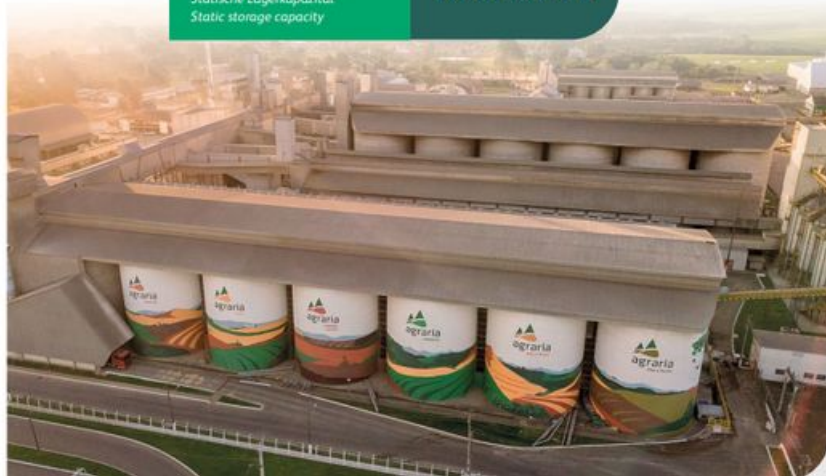
Capacidade 378.459t por ano

Início da produção 1981

Fornece cerca de 30% do malte pilsen consumido do Brasil

Maior Maltaria comercial da América Latina

Produt: Malte Pilsen, Pale Ale, Vienna, Munique e Malte de Trigo



Capacidade estática de armazenagem 1.305.265 t

Statische Lagerkapazität
Static storage capacity



Capacidade 180.000t por ano

Início da produção 2016

Produtos

Cervejarias: Grits e flakes

Creme

Fubá e gérmen



Capacidade 240.000t por ano

Início da produção 2024

Fornece cerca de 18% do malte pilsen consumido do Brasil

Produt: Malte Pilsen



Capacidade 112.84t por ano

Início da produção 1952

Linha de produtos para:

Indústria alimentícia: pães, massas e biscoitos

Consumidor doméstico

Farinhas integrais



Capacidade 41.000t por ano

Sementes

Soja

Trigo

Cevada



Capacidade 512.669t por ano

Início da produção 1995

Extração de óleo

Óleo de soja degomado

Farelo de soja peletizado



Capacidade 220.000t por ano

Início da produção 1972

Mais de 70 tipos de rações

Bovinos de corte e leite

Equinos e ovinos

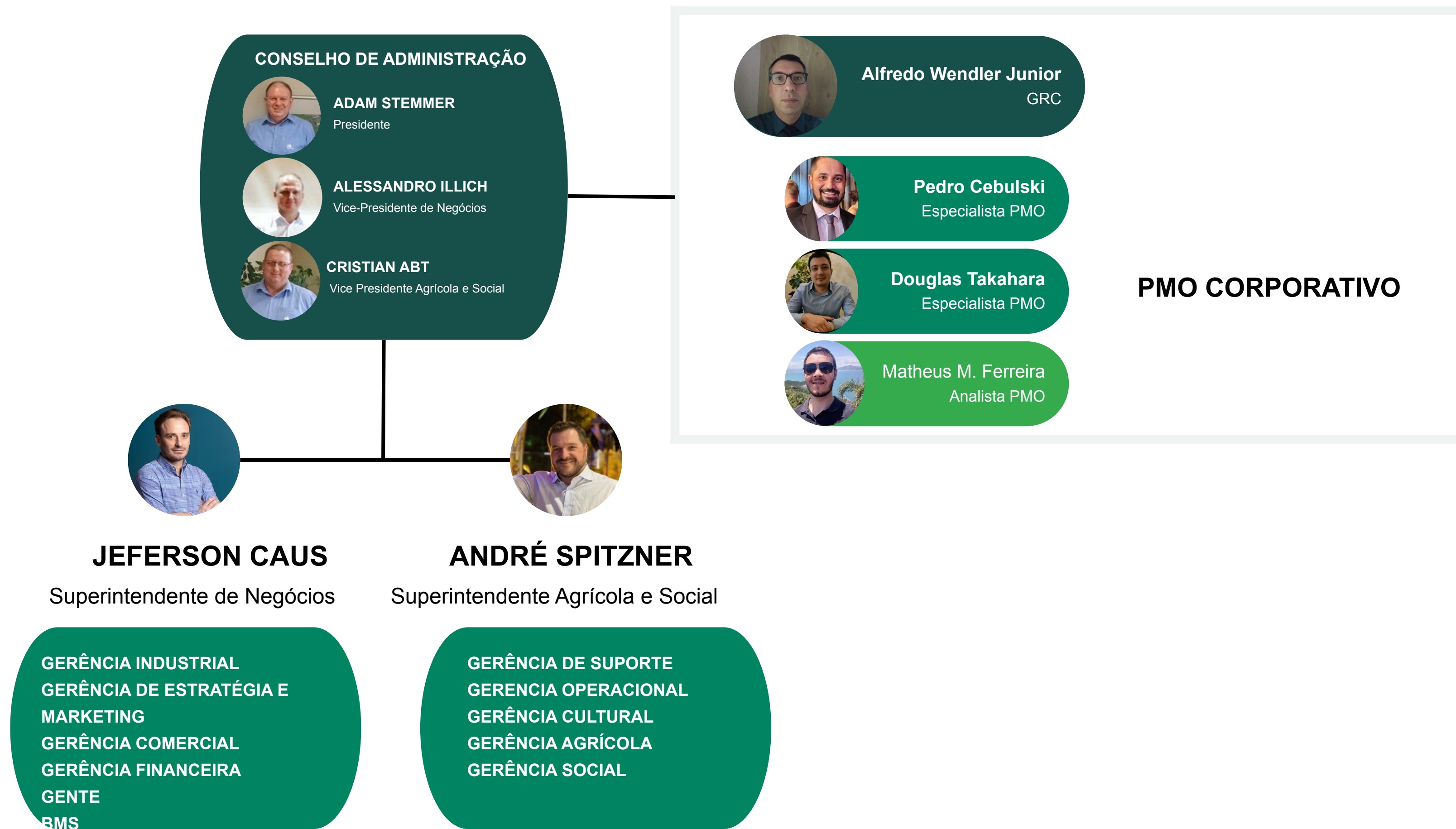
Aves, suínos e coelhos

Energia;
Florestal;
Colégio Imperatriz;
Hospital;
FAPA;
BMS;

Reconhecimento:



Estrutura Organizacional



Implantação: quais eram os desafios?



1) Falta de cultura de planejamento;



2) Transparência nas informações;



3) Falta de um portfólio único de projetos;

Implantação: quais eram os desafios?



4) Gerenciamento de documentos;



5) Integração entre as áreas;



6) Atrasos nos projetos

Implantação: o escopo do PMO?

1. Gestão do **Portfólio Corporativo**:
2. Garantir o **alinhamento estratégico** e a **priorização eficaz** dos projetos;
3. Desenvolver e implementar **padrões de gestão** de projetos;
4. **Monitorar e controlar** projetos;
5. **Reportar** o progresso dos projetos;
6. Apoiar a alta administração no **processo decisório**;
7. Avaliar a **qualidade** dos projetos;
8. **Lições aprendidas**;
9. **Visão a longo prazo**;
10. Buscar **inovações tecnológicas**.

Construção da Governança - Report



1



2



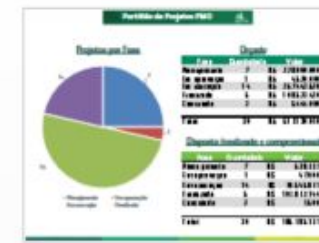
3



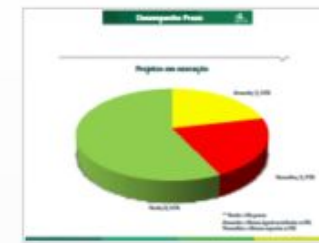
4



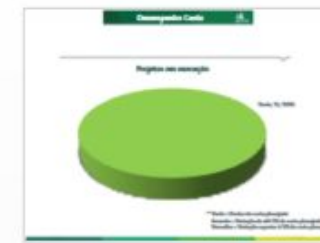
5



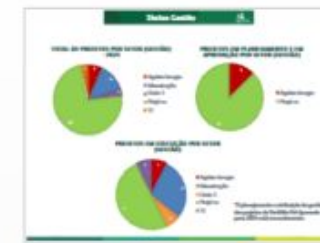
6



7



8



9



10



11



12



13



14



15



16



17



18



19



20



21



22



23



24



25



26



27



28



29



30



31



32



33



34



35



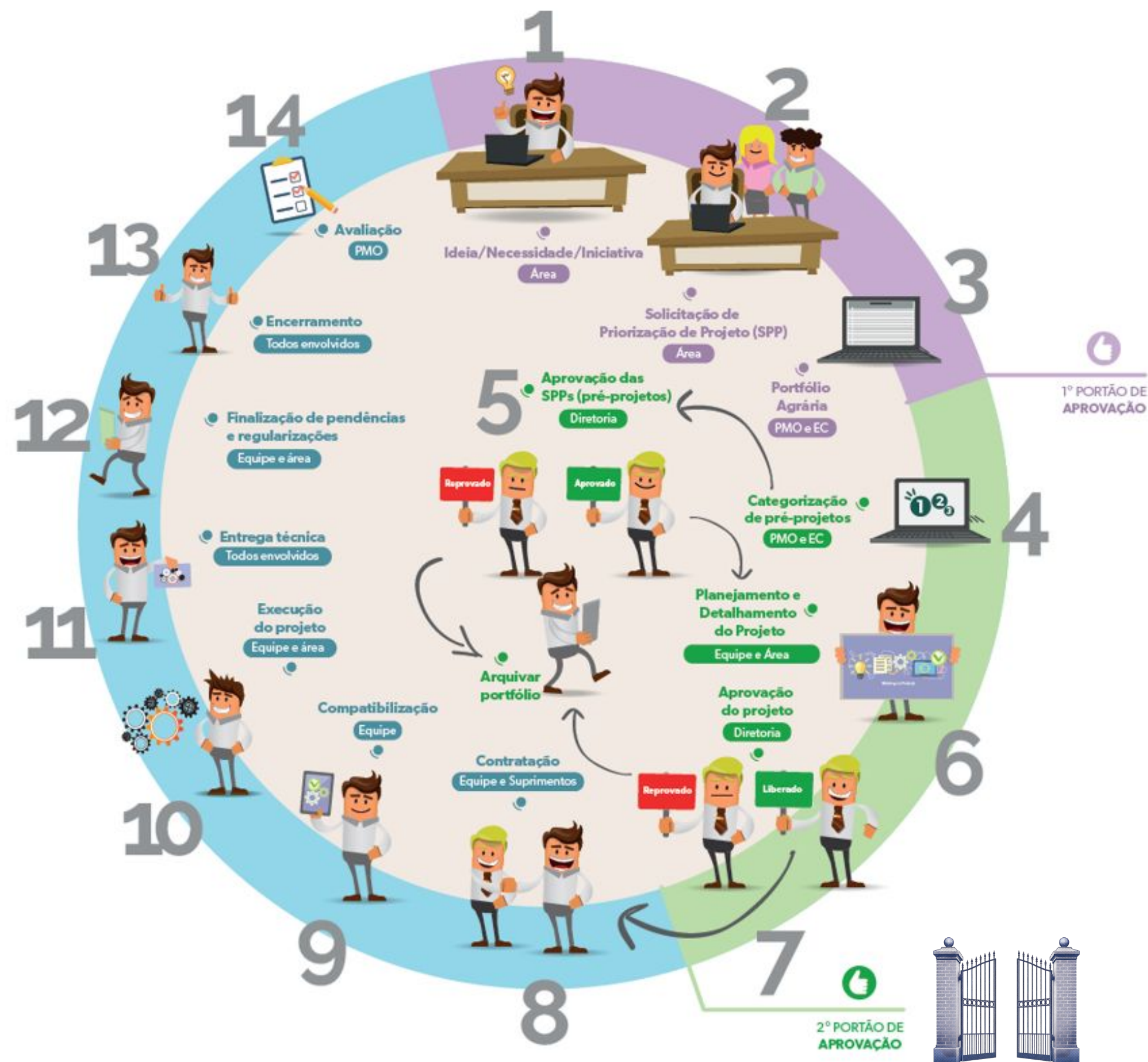
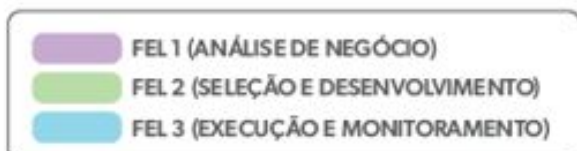
36



Construção da Governança - Macro Fluxo

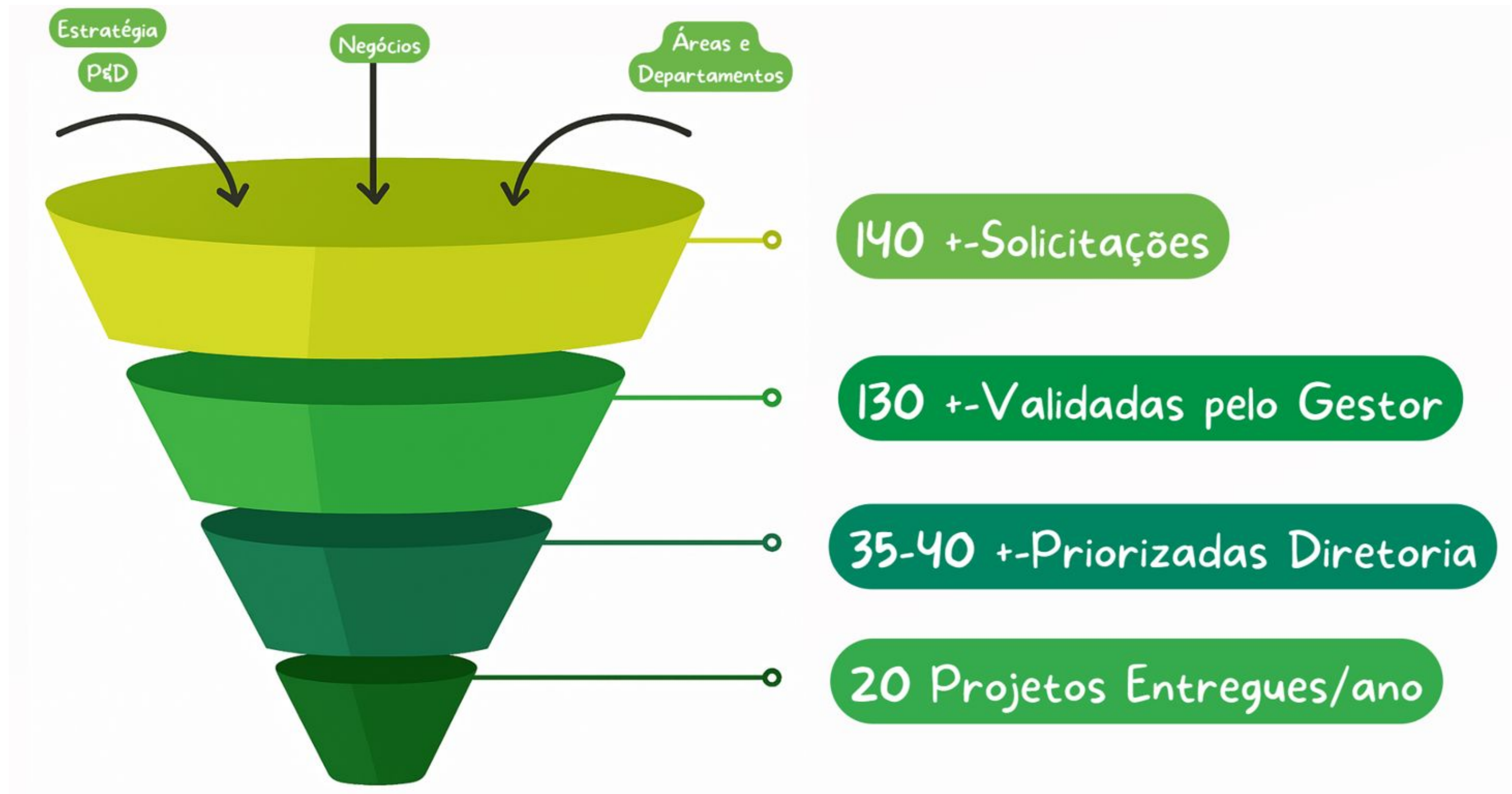


FLUXO MACRO DE PROJETOS





Construção da Governança - Funil



Construção da Governança - Priorização



Seleção dos projetos por categoria e pela maior nota para a menor.

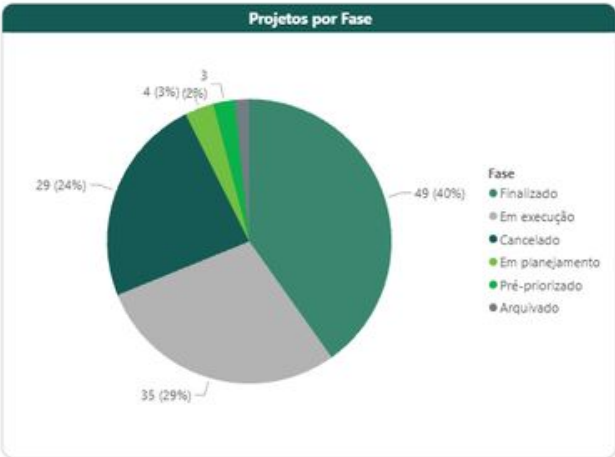
Construção da Governança - Informações



VISÃO DE PORTFÓLIO DETALHADO

GRANDES PROJETOS E PROJETOS ESTRATÉGICOS

Última atualização
29/07/2026 06:37:36



Fase: Em execução Superintendência: Todos Gerência: Todos Área: Todos Categoria: Todos Ano de Aprovação: Todos Ano Planejado de Término: Todos

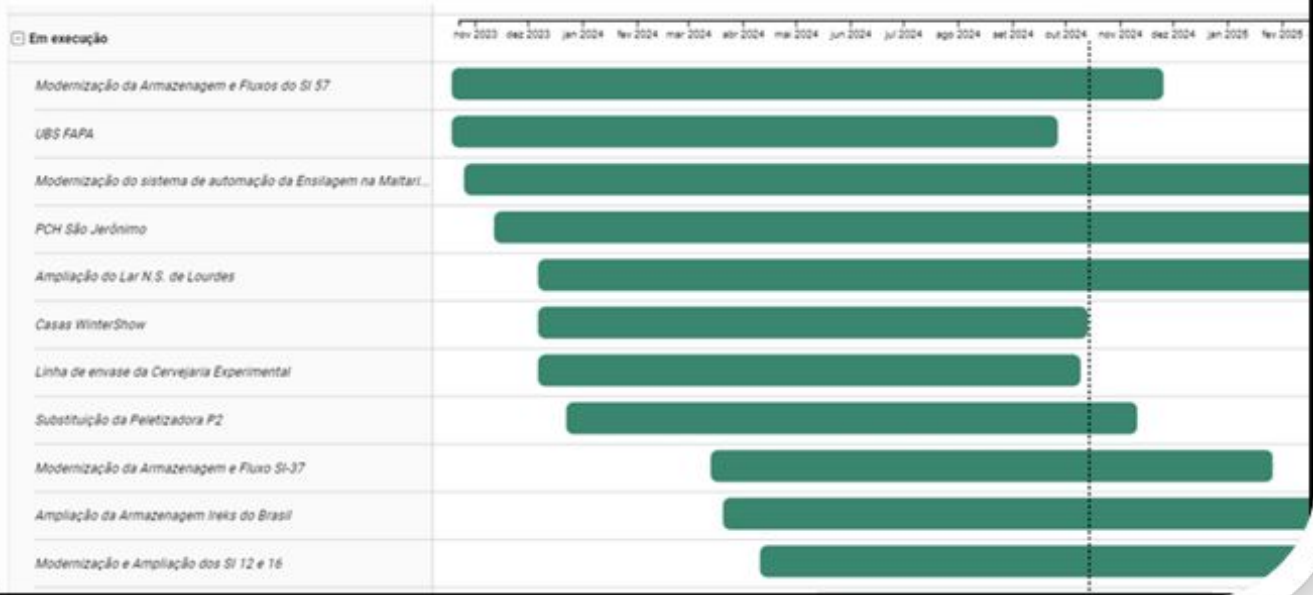
Portfólio de Projetos										
Fase	Projeto	Investimento	Realizado (pagto)	Compromissado (a pagar)	Início	Término Planejado	Status Custo	Status Prazo	Área	Recursos Próprios
Em execução	Complexo Malta - Malteria IV - 70 mil ton	R\$ 385.999.692	R\$ 0	R\$ 0	29/06/2026	30/04/2029	Verde	Verde	Agrária Malta	R\$ 85.999.692
Em execução	Complexo Malta - Modernização da Malteria I	R\$ 287.326.086	R\$ 0	R\$ 0	29/06/2026	30/11/2028	Verde	Verde	Agrária Malta	R\$ 137.326.086
Em execução	Nova IBS	R\$ 250.429.640	R\$ 27.620.087	R\$ 166.751.159	03/09/2025	18/06/2027	Vermelho	Vermelho	Agrária Sementes	R\$ 57.035.632
Em execução	Complexo Malta - Maltes Especial	R\$ 234.394.360	R\$ 7.422.102	R\$ 21.368.763	29/04/2026	30/03/2029	Verde	Verde	Agrária Malta	R\$ 105.787.532



GANTT DE PROJETOS

PROJETOS ACIMA DE R\$ 1 MILHÃO - 2024

Última atualização
10/10/2024 15:35:00



Relatório de Projeto

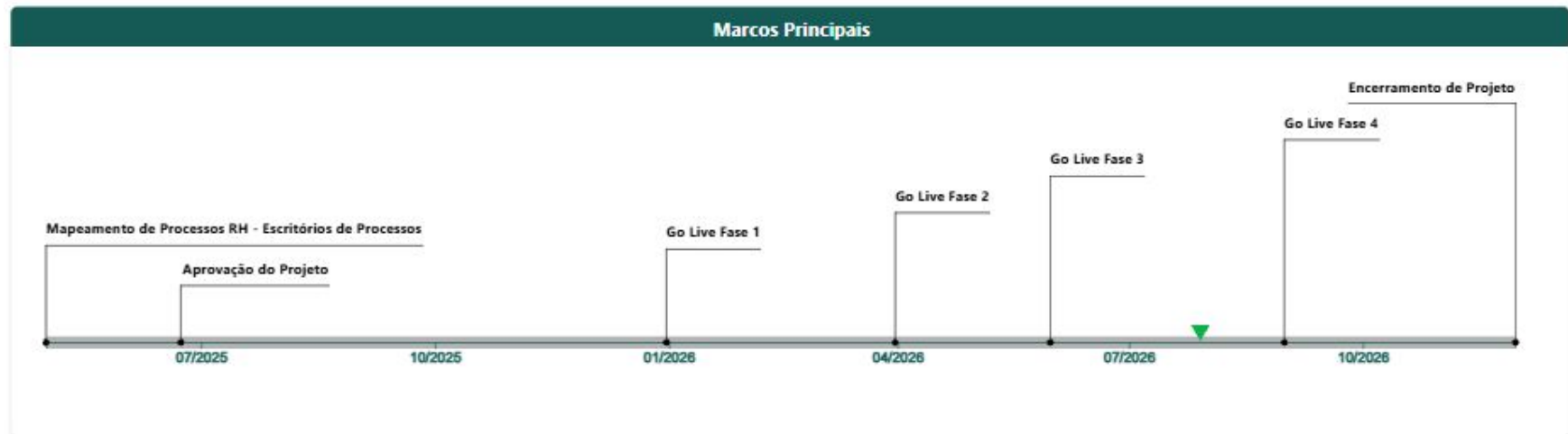
Atualizado em:
01/06/2026 13:36:59



Projeto

Sistema de RH

Resumo do Projeto							
Adeline Milla Dono do Projeto		Atilas Paiva Líder do Projeto		Gente Gerência	20/06/25 Abertura do Projeto	31/08/26 Término Planejado	31/08/26 Término Projetado
Resumo Financeiro							
2.291.180,41 Orçamento Total	R\$ 1.655.178,01 Custo Realizado	R\$ 398.712,46 Compromissado	R\$ 237.289,94 Disponível	R\$ 1.615.053,39 Custo Planejado	R\$ 2.291.180,41 Custo Projetado	R\$ 105.000,00 Suplementado	R\$ 0,00 Juros Acumulados



Atividade Finalizada	Data	Atividade em Andamento	Data Planejada	Indicador de Custo do Projeto
Finalização cadastros time Agraria Quadro de Vagas	17/04/26			R\$ 2,29 Mi✓ Orçamento : R\$ 2,29 Mi (+0%)
Finalizar cadastros time Agraria ATS	16/04/26			
Finalizar pendencias Integração Contabil/Financeira	01/05/26			
Planejamento Fase 04	24/04/26			
				Indicador de Prazo do Projeto
				91%! Prazo Planejado: 94% (-3%)
				Desvio Projetado
				0 Dias

Histórico de Alterações					
Nº	Tipo da Alteração	Data	Custo	Prazo	Descrição

Construção da Governança e Valor

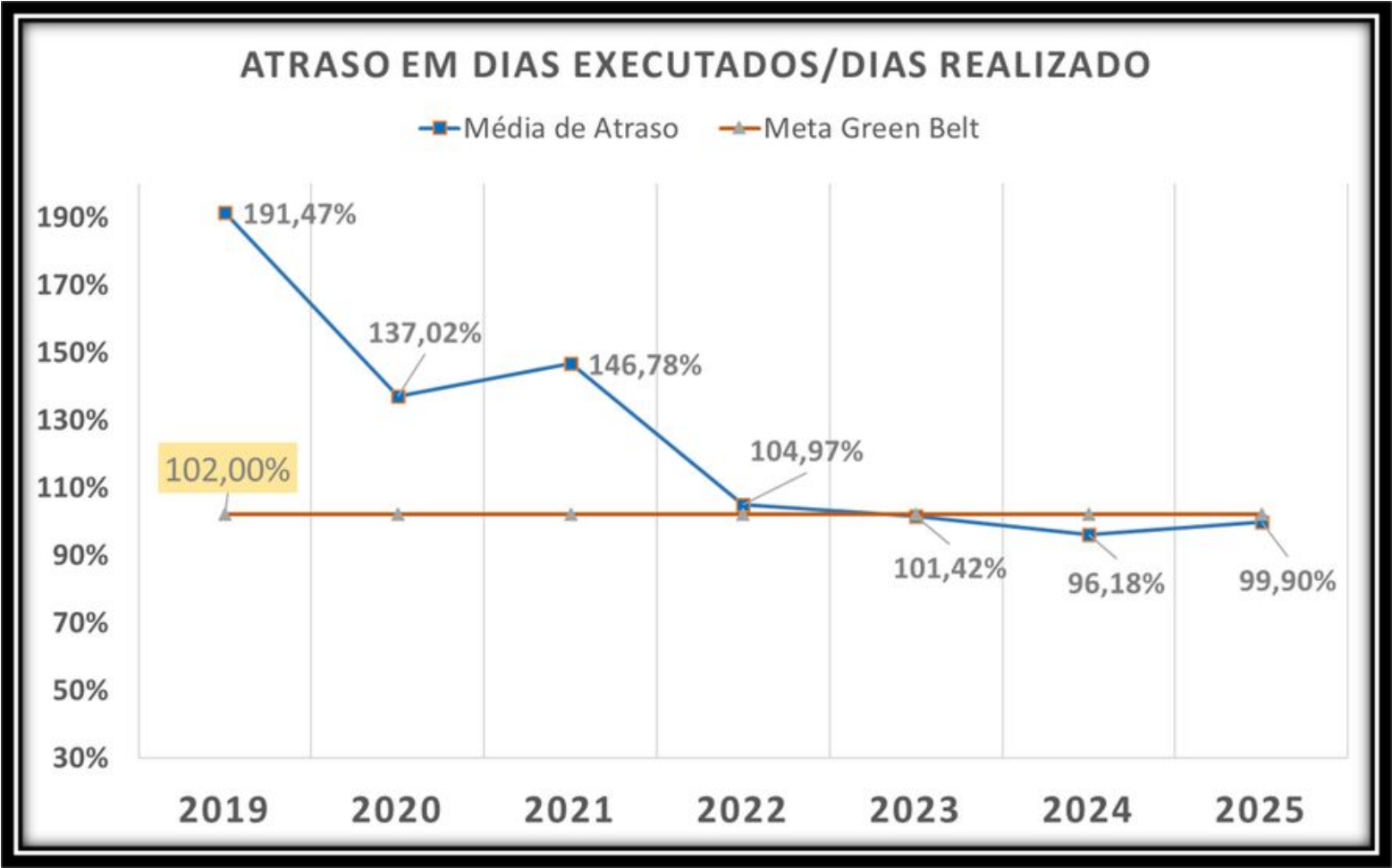
TIPOS DE INVESTIMENTOS



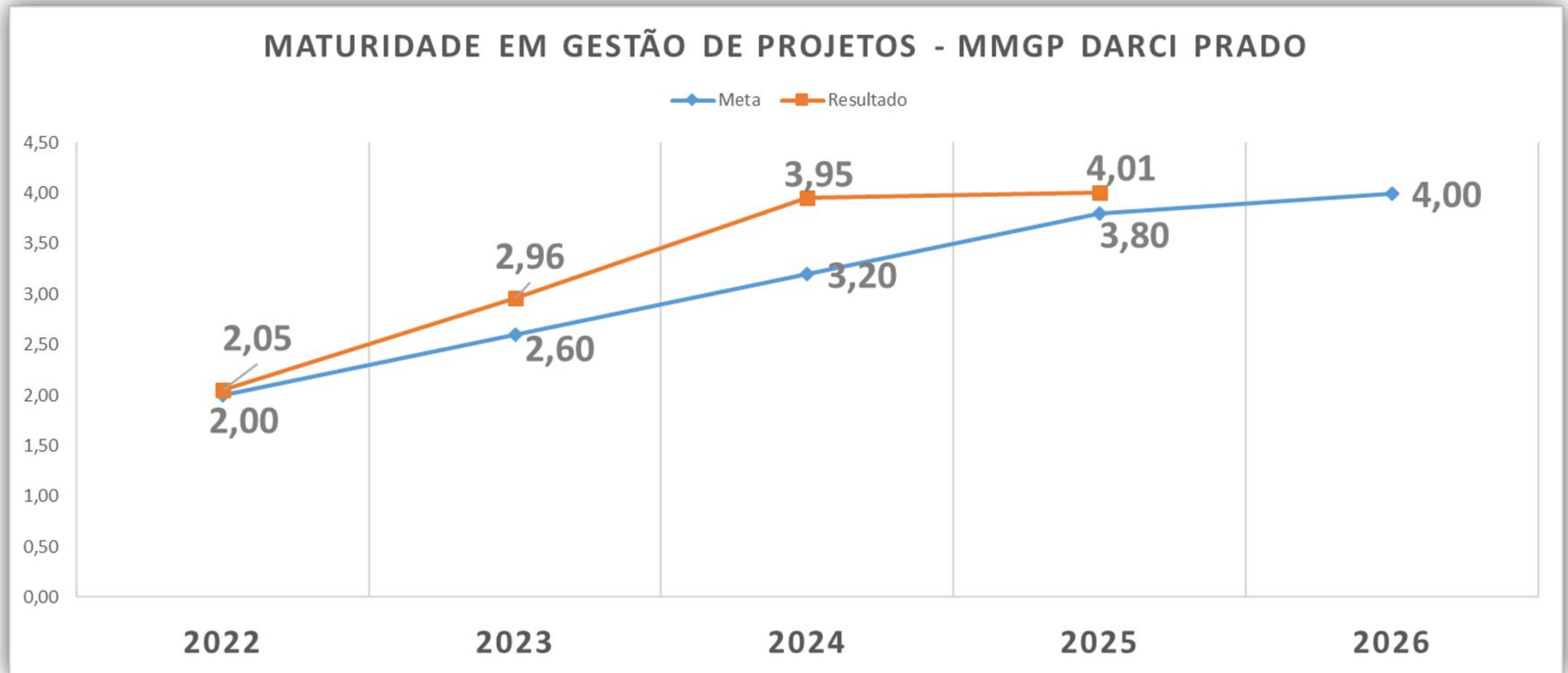
Resultados - Assertividade nos Prazos



n°	Projeto	Categoria	Ano	Abertura	Entrega Prevista	Data de Entrega	Dias Plan.	Dias Exec.	% de atraso	Média	Média D/D
1	Fracionamento de Lúpulo	Aumento da fatia do mercado / novos mercados	2019	03/05/2019	25/10/2019	13/04/2020	175	346	197,71%	212,27%	191,47%
2	Cobertura SI-57	Infraestrutura	2019	05/06/2019	30/11/2019	26/11/2019	178	174	97,75%		
3	Sinistro Unidade II 2019	Infraestrutura	2019	11/07/2019	23/10/2019	30/06/2020	104	355	341,35%		
4	Expedição de Malte	Melhoria da eficiência / processos	2020	19/12/2019	07/10/2020	07/12/2020	293	354	120,82%	132,14%	137,02%
5	Beneficiamento de Cevada	Melhoria da eficiência / processos	2020	25/09/2019	25/06/2020	02/07/2020	274	281	102,55%		
6	Secagem Indireta Unidade II Guarapuava	Melhoria da eficiência / processos	2020	14/06/2019	15/03/2020	22/04/2021	275	678	246,55%		
7	Classificação de cevada da Maltaria	Aumento da Rentabilidade	2020	14/02/2020	02/12/2020	02/12/2020	292	292	100,00%		
8	Termometria Unidades Agrária	Melhoria da eficiência / processos	2020	08/01/2020	21/07/2020	09/09/2020	195	245	125,64%		
9	Amortecedores de Sementes no SI 22	Melhoria da eficiência / processos	2020	17/12/2019	28/02/2020	26/02/2020	73	71	97,26%		
10	Centro de Eventos	Social / Cultural / Comunidade	2021	26/12/2017	21/10/2021	15/12/2021	1395	1450	103,94%	157,46%	146,78%
11	NR 12 (Fase III)	Atendimento à leis e regulações	2021	01/03/2021	01/12/2021	01/12/2021	275	275	100,00%		
12	Ampliação da Unidade Pinhão	Infraestrutura	2021	30/09/2020	18/09/2021	29/05/2023	353	971	275,07%		
13	Feijão + Multigrão	Aumento da fatia do mercado / novos mercados	2021	20/11/2020	01/10/2021	29/05/2023	315	920	292,06%		
14	Adequações Fábrica de Ração	Aumento da fatia do mercado / novos mercados	2021	28/09/2020	17/12/2021	30/10/2022	445	762	171,24%		
15	Lar de Idosos	Social / Cultural / Comunidade	2021	10/12/2020	25/11/2021	27/12/2021	350	382	109,14%		
16	Museográfico	Social / Cultural / Comunidade	2021	05/04/2021	31/12/2021	28/12/2021	270	267	98,89%		
17	Asfalto Sementes e Moinho	Infraestrutura	2021	05/08/2021	30/10/2021	07/11/2021	86	94	109,30%		
18	Expedição de Grãos - Unidade Vitória	Melhoria da eficiência / processos	2022	28/06/2021	31/08/2022	30/08/2022	429	428	99,77%	104,94%	104,97%
19	Armazenagem Insumos	Fidelização de Cooperados	2022	27/09/2021	17/07/2022	01/08/2022	293	308	105,12%		
20	Estacionamento Solar do Centro de Eventos	Aumento da Rentabilidade	2022	28/04/2021	05/05/2022	07/10/2022	372	527	141,67%		
21	SAP Onda 3	Melhoria da eficiência / processos	2022	20/04/2021	01/08/2022	02/08/2022	468	469	100,21%		
22	Retrofit elétrica Maltaria I	Atendimento à leis e regulações	2022	26/05/2021	25/05/2022	18/05/2022	364	357	98,08%		
23	Efluente Zero	Melhoria da eficiência / processos	2022	05/07/2021	31/03/2022	13/03/2022	269	251	93,31%		
24	Alteração do transporte verde e lavagem de alta pressão da maltaria I	Infraestrutura	2022	25/10/2021	20/12/2022	05/12/2022	421	406	96,44%	101,37%	101,42%
25	Malte Ensacado	Melhoria da eficiência / processos	2023	16/11/21	20/12/2023	05/12/23	764	749	98,04%		
26	Armazém Sementeiro	Fidelização de Cooperados	2023	25/01/22	28/02/2023	01/04/23	399	431	108,02%		
27	Balanças Automatizadas UG	Melhoria da eficiência / processos	2023	26/10/22	15/10/2023	26/09/23	354	335	94,63%		
28	Melhorias SI 73	Fidelização de Cooperados	2023	02/02/22	30/04/2023	14/06/23	452	497	109,96%		
29	Co-packing GM	Melhoria da eficiência / processos	2023	14/11/22	01/09/2023	01/09/23	291	291	100,00%		
30	Multicomponentes e melaceamento	Melhoria da eficiência / processos	2023	03/11/22	10/12/2023	02/12/23	402	394	98,01%		
31	Nova Oficina de Manutenção UV	Infraestrutura	2023	30/11/22	20/11/2023	06/12/23	355	371	104,51%		
32	Pavimentação em Concreto Armado em frente à Maltaria	Infraestrutura	2023	23/03/23	15/09/2023	15/09/23	176	176	100,00%		
33	Banheiros do Wintershow	Infraestrutura	2023	23/01/23	30/09/2023	28/09/23	250	248	99,20%		
34	Casas Wintershow	Fidelização de Cooperados	2024	11/12/23	18/10/2024	13/09/24	312	277	88,78%	94,49%	96,18%
35	Despoeiramento Unidade Guarapuava	Atendimento à leis e regulações	2024	14/07/23	20/08/2024	02/08/24	403	385	95,53%		
36	Degomagem Enzimática	Melhoria da eficiência / processos	2024	20/02/23	31/07/2024	06/09/24	527	564	107,02%		
37	Monitoramento CFTV	Infraestrutura	2024	23/01/23	23/02/2024	23/01/24	396	365	92,17%		
38	Envase Cervejaria Experimental	Aumento da fatia do mercado / novos mercados	2024	11/12/23	14/10/2024	16/10/24	308	310	100,65%		
39	Mini UBS - Genética	Infraestrutura	2024	23/10/23	01/10/2024	15/10/24	344	358	104,07%		
40	SPDA Guarapuava	Infraestrutura	2024	15/05/24	31/12/2024	20/11/24	230	189	82,17%		
41	SPDA Vitória	Infraestrutura	2024	15/05/24	31/12/2024	15/11/24	230	184	80,00%		
42	Substituição da Peletizadora P2	Melhoria da eficiência / processos	2024	11/12/23	15/11/2024	15/11/24	340	340	100,00%		
43	Modernização do sistema de automação da Ensilagem na Maltaria II	Melhoria da eficiência / processos	2025	30/10/23	25/04/2025	25/04/25	543	543	100,00%	99,49%	99,90%
44	Modernização da Armazenagem e Fluxo SI-37	Melhoria da Eficiência / Processos	2025	18/03/24	12/12/2025	10/12/25	634	632	99,68%		
45	Supressor de pó nos túneis UG	Melhoria da Eficiência / Processos	2025	01/01/25	31/12/2025	05/01/26	364	369	101,37%		
46	Substituição das MPL Unidade II	Melhoria da Eficiência / Processos	2025	28/02/25	15/10/2025	15/10/25	229	229	100,00%		
47	Casas WinterShow - Fase II	Fidelização de Cooperados	2025	01/12/24	15/10/2025	15/10/25	318	318	100,00%		
48	Adequações NBR e MP Pinhão	Atendimento à leis e regulações	2025	10/01/25	15/11/2025	15/11/25	309	309	100,00%		
49	Migração GRC para DRC (notas fiscais)	Melhoria da eficiência / processos	2025	24/04/25	03/12/2025	10/12/25	223	230	103,14%		
50	Manutenção 4.0- Óleo e Farelo	Melhoria da eficiência / processos	2025	14/02/25	20/09/2025	12/09/25	218	210	96,33%		
51	Impermeabilização do Barracão AOF	Infraestrutura	2025	09/09/25	15/12/2025	10/12/25	97	92	94,85%		



Resultados - Evolução da Maturidade





Sucesso em Projetos

Gerenciamento

Cumprir prazo, custo e da qualidade.

Negócio

Atingir os objetivos propostos. Realizar benefícios.

Processo

Escolher, Integrar, e implementar satisfatoriamente.

Produto

Atender aos requisitos e garantir a satisfação do cliente.

Estratégia

Impactar nos objetivos de longo prazo.

Sucesso em Projetos

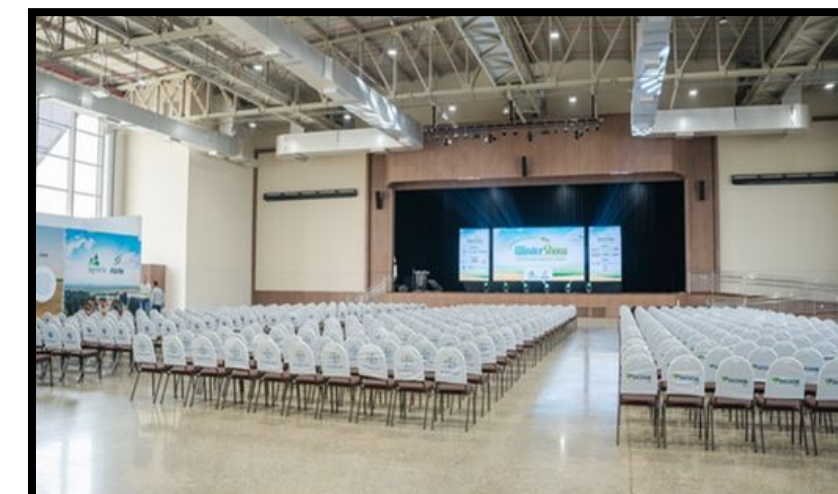








Centro de Eventos Agrária





Casas Wintershow





Casas Wintershow - 4 Fases





UBS - Genética





Maltaria Campos Gerais





Multigrãos



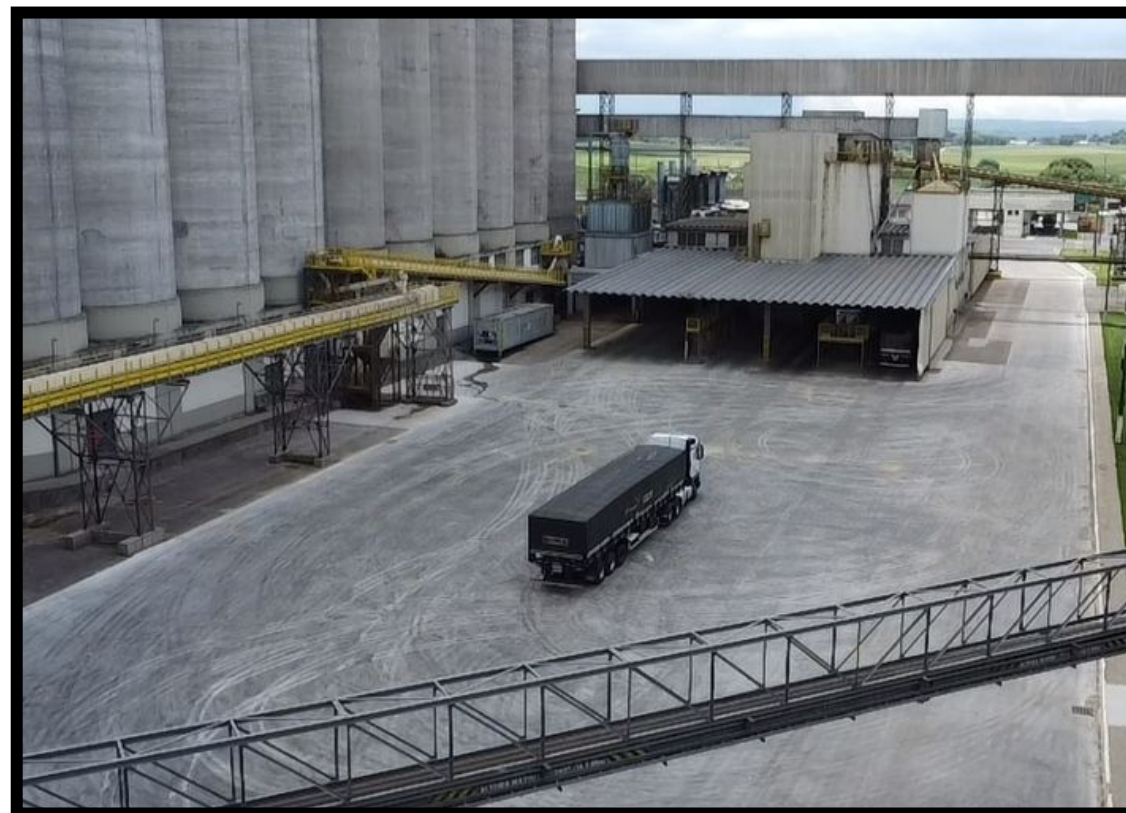


Lar de Idosos



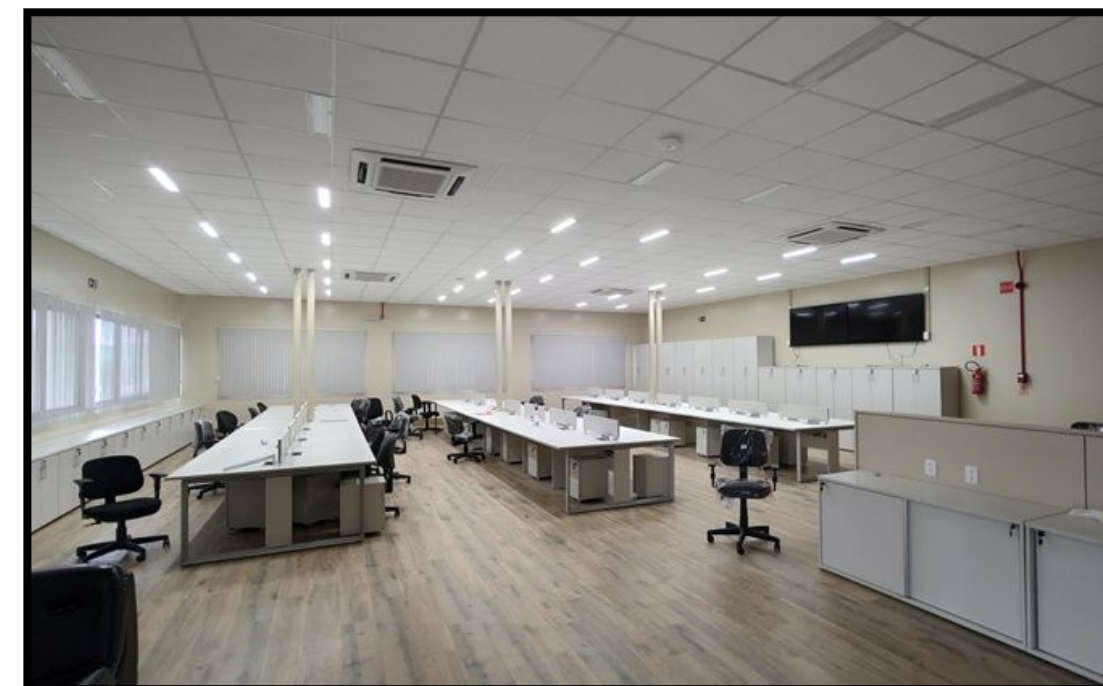
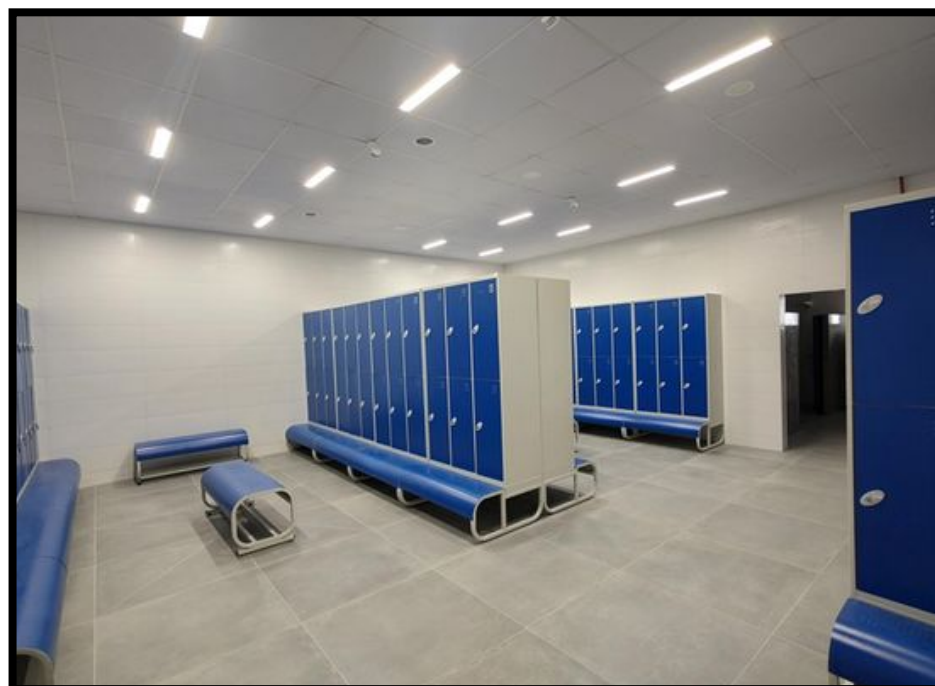


Pavimentação Industrial



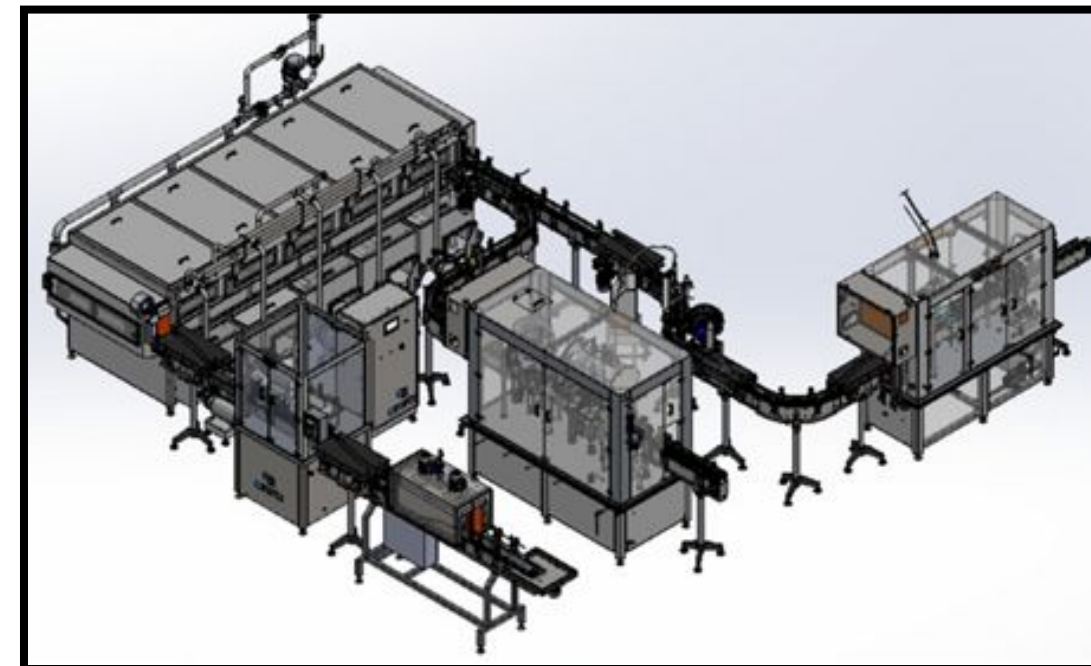


Nova Manutenção



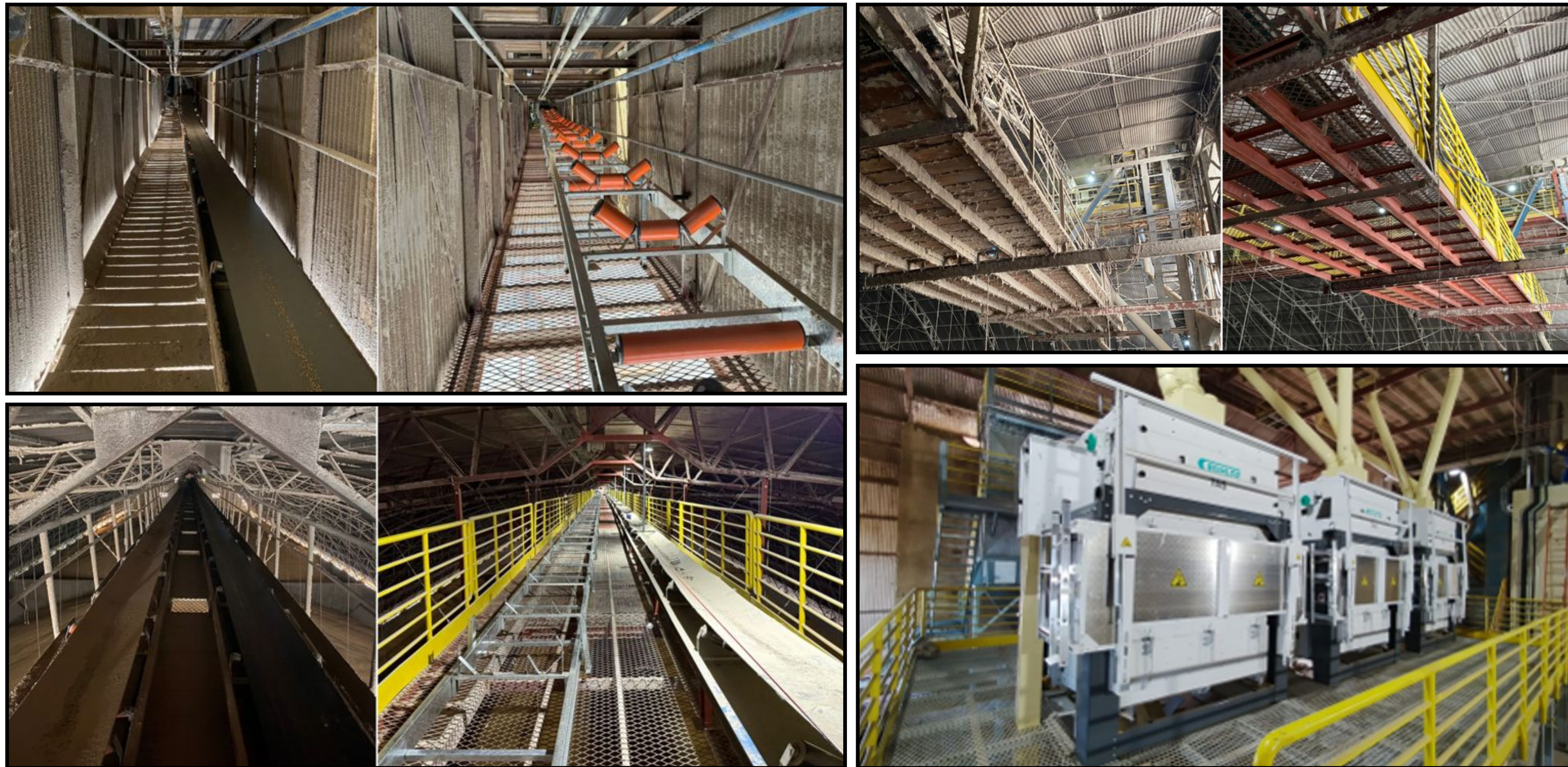


Cervejaria Experimental





Modernização de Processos



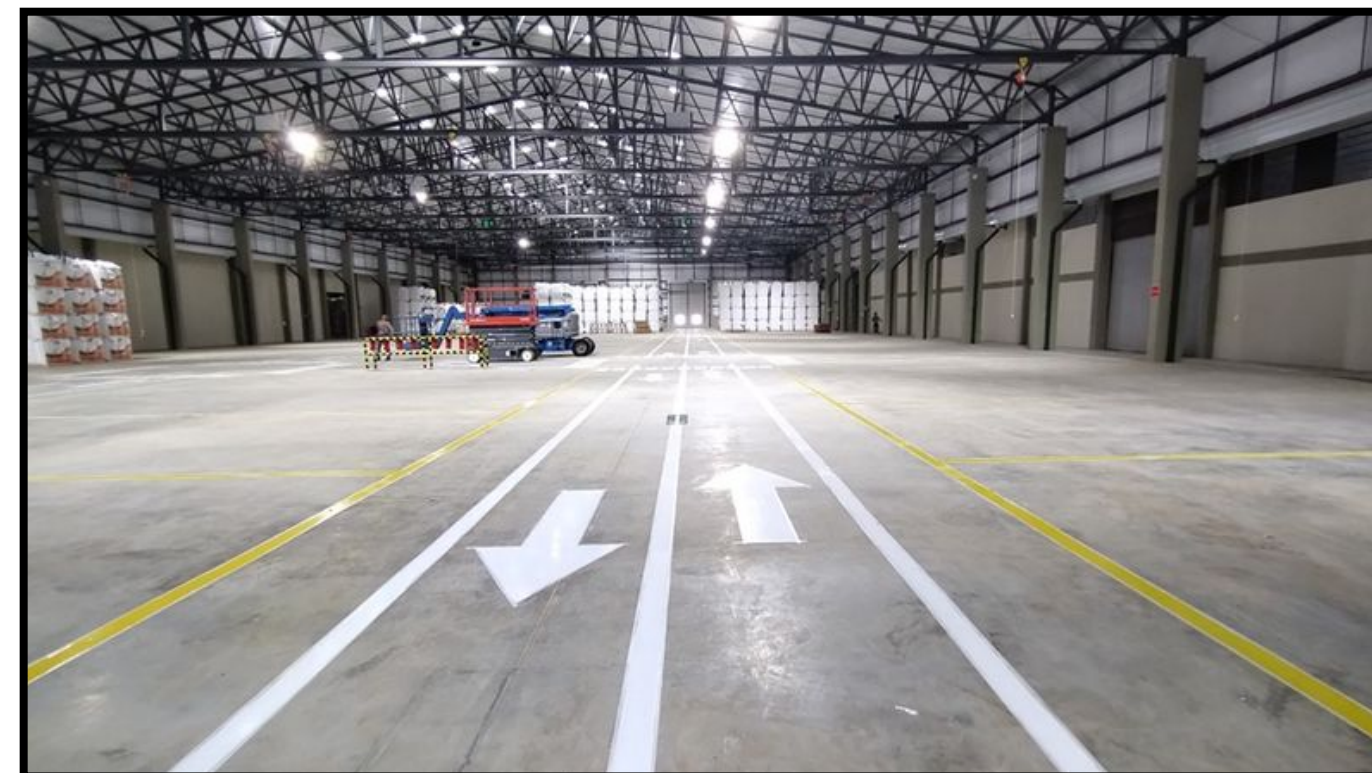
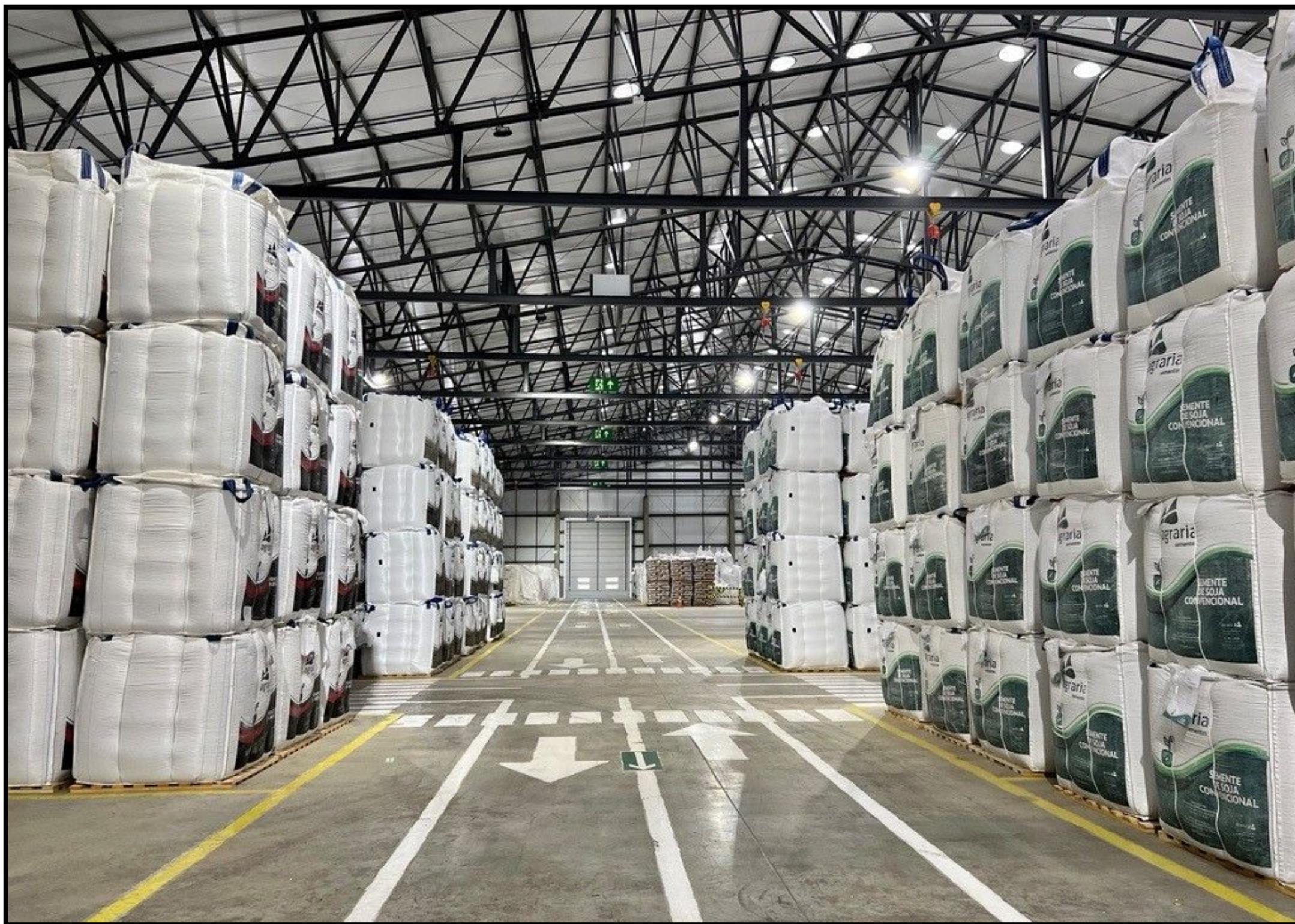


Ampliação Unidade Pinhão





Armazenagem de Sementes





Balanças Automatizadas

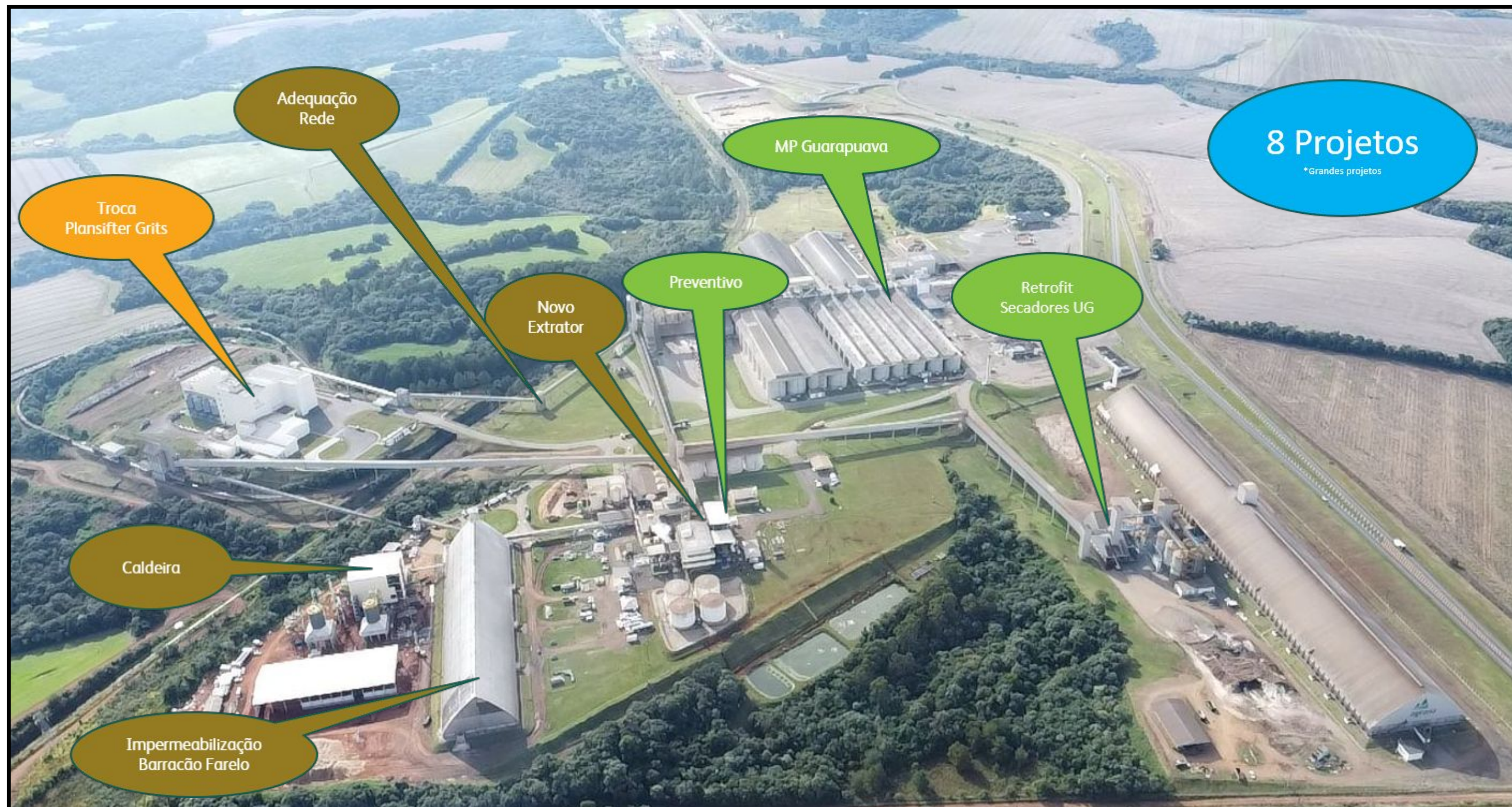




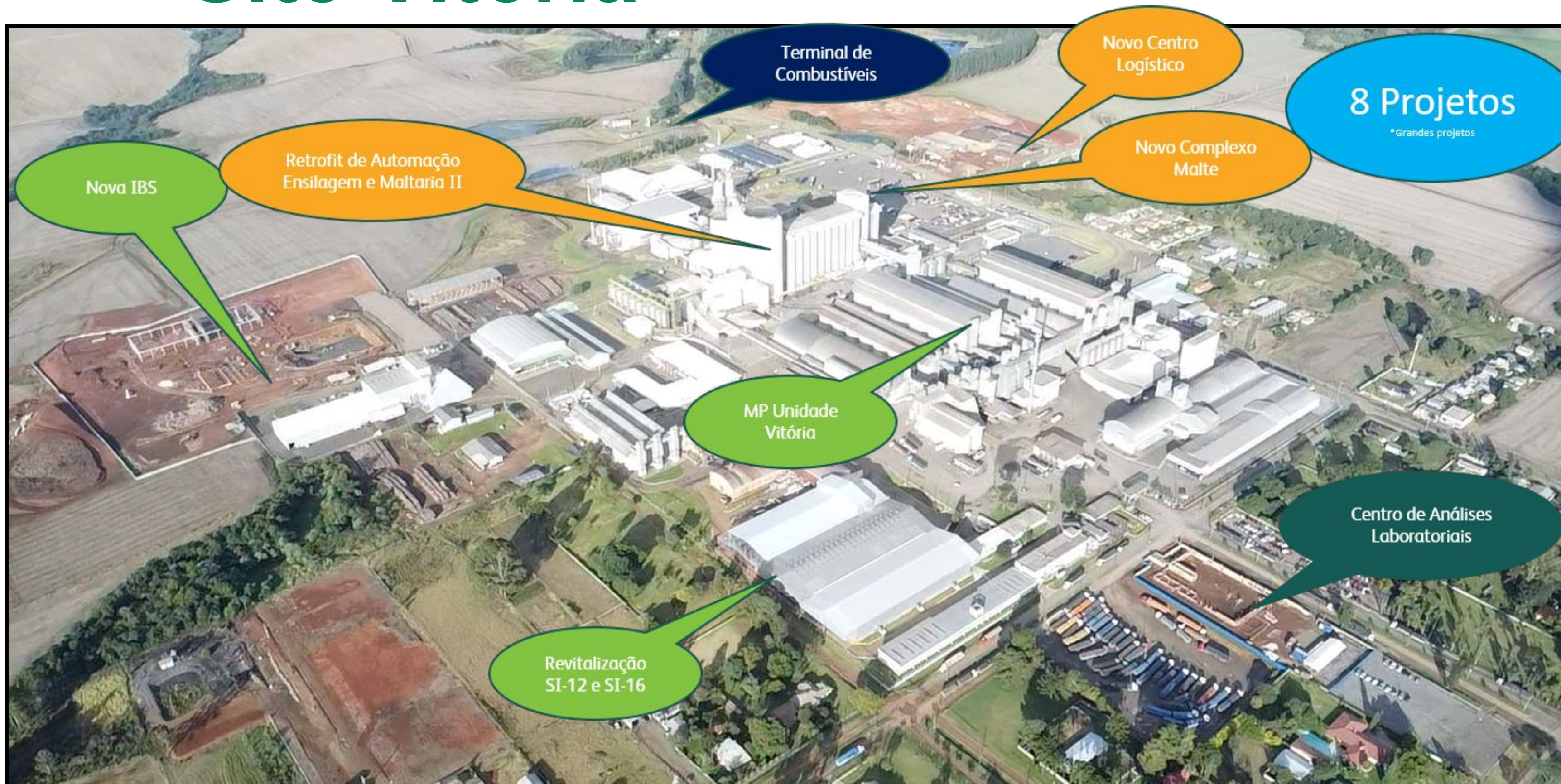
LOADING



Site Guarapuava

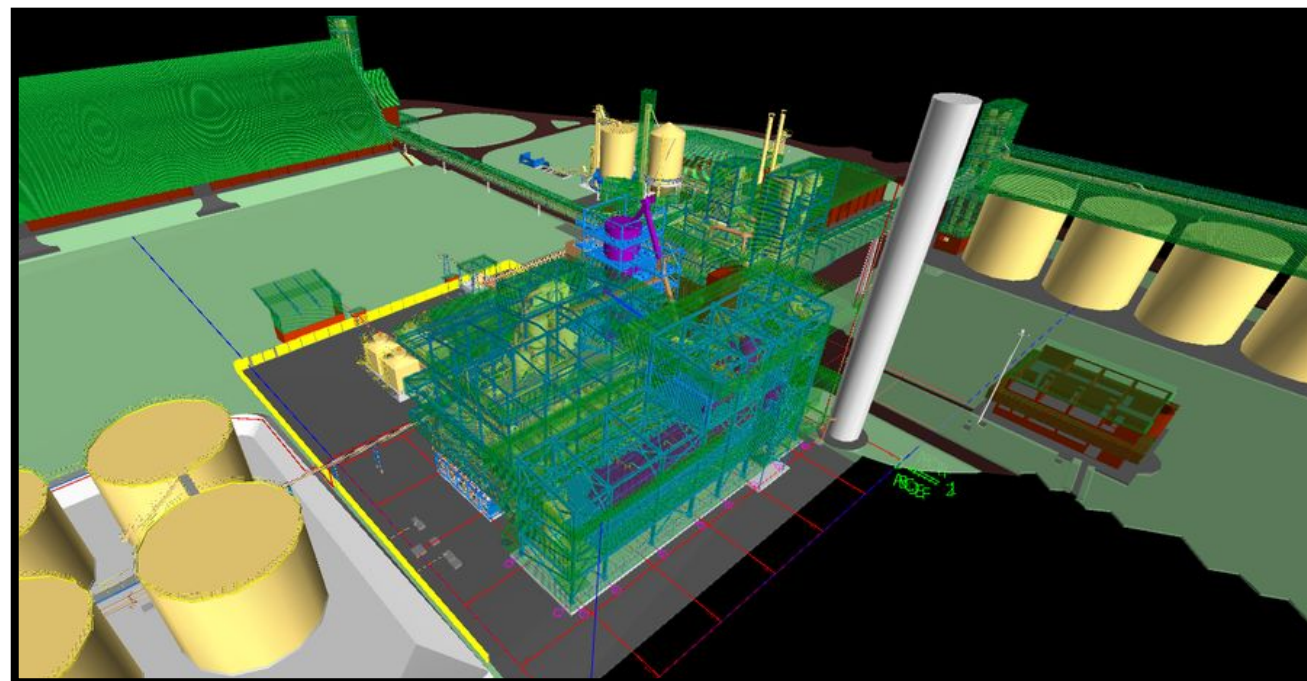


Site Vitória





Novo Extrator - Ind. Óleo



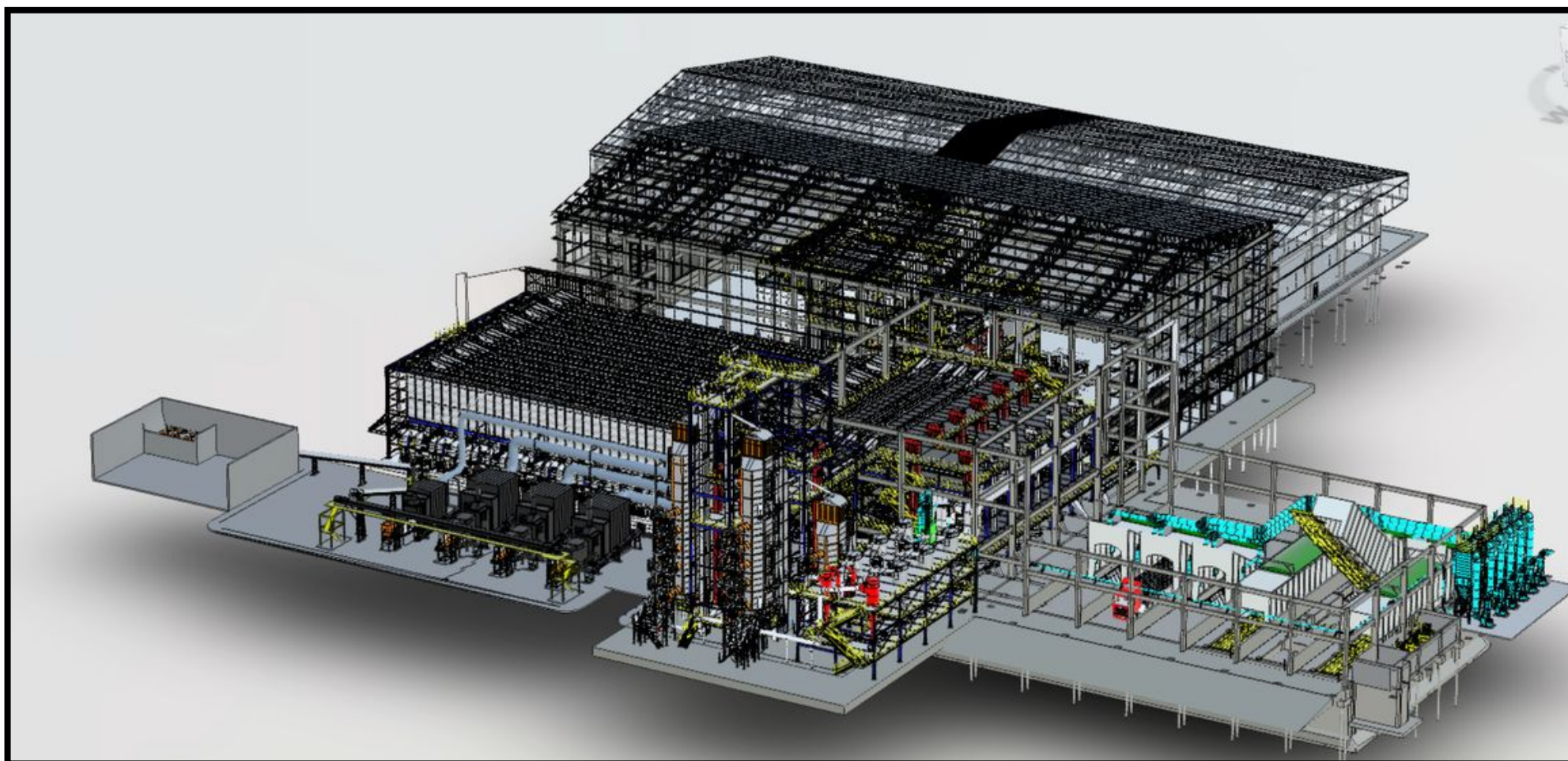


Nova Caldeira Ind. Óleo



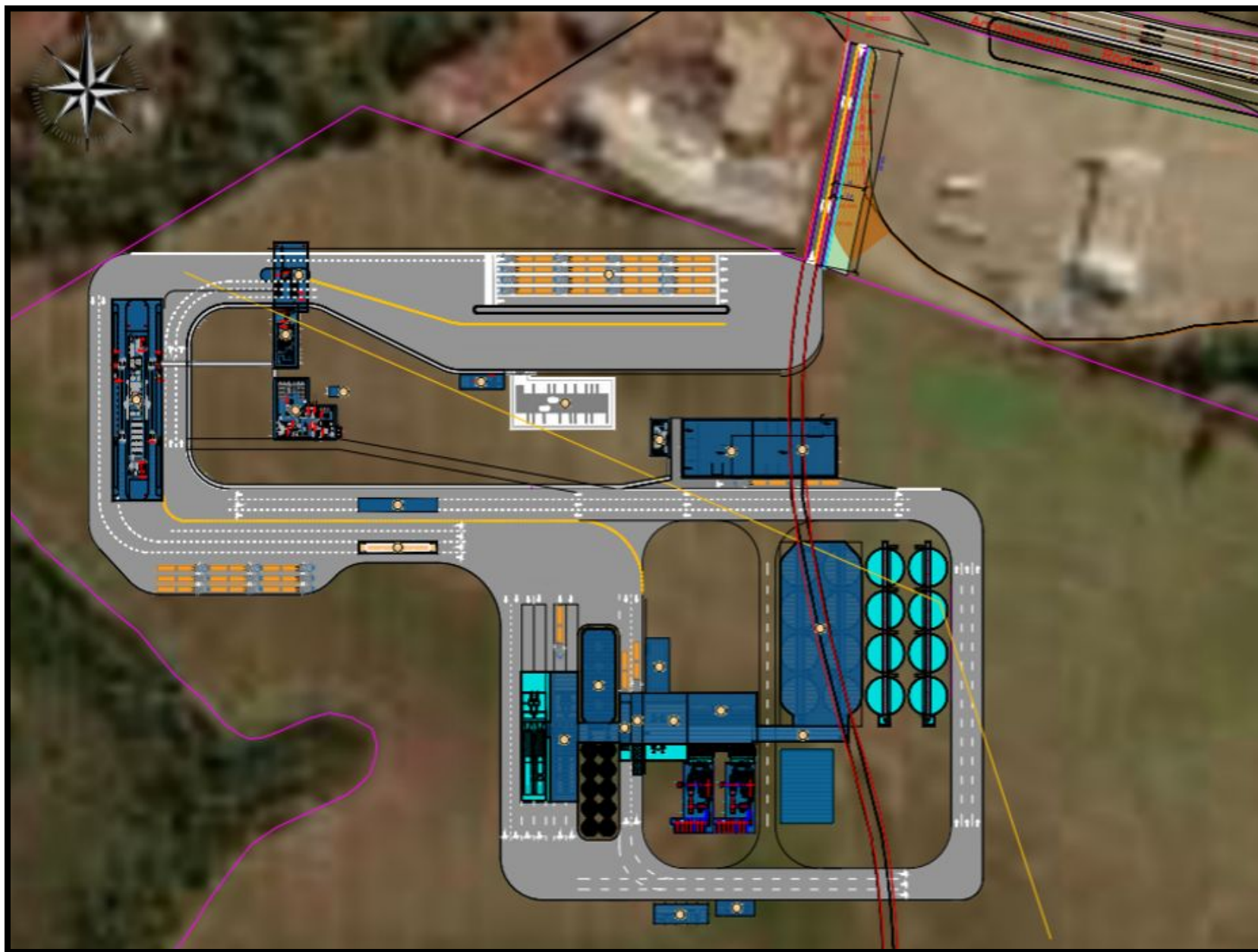


Indústria de Beneficiamento de Sementes





Nova Unidade de Recepção



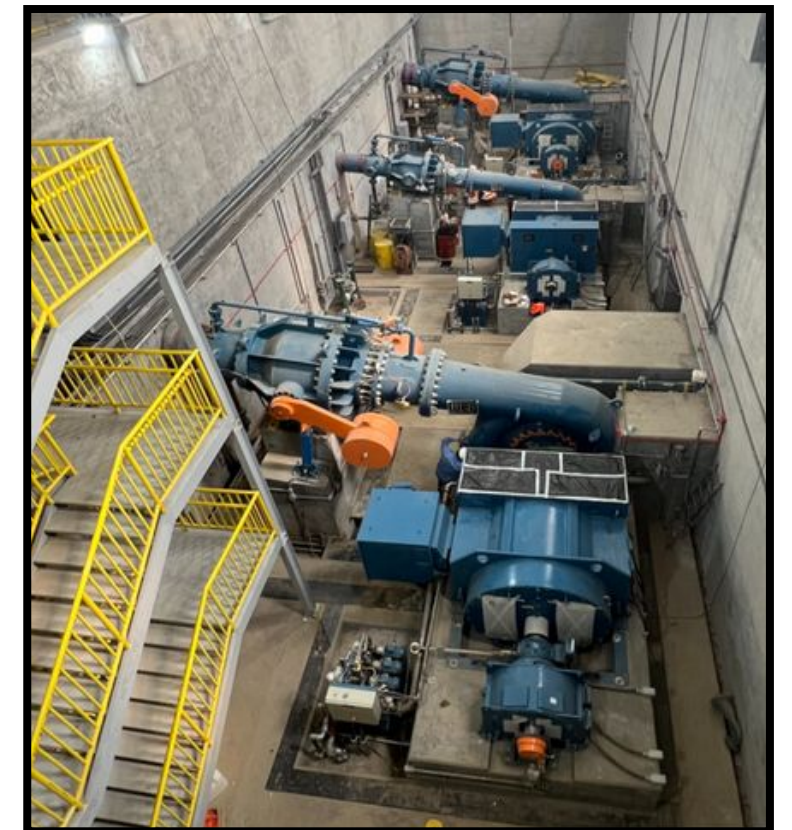


Armazéns Sementeiros





Hidrelétrica - PCH





Speed Breeding





Novo Centro Logístico





Maltes Especiais







Evolução



Reconhecimento



**“Estratégias mudam. Prioridades mudam.
O mercado muda. O PMO que gera valor
não é o que resiste a mudança, mas o que
a transforma em vantagem competitiva.”**
Pedro Cebulski, 2026.



Telefone
+5542 999000809

Email
cebulski@agraria.com.br

Obrigado pela atenção.