

REALIZAÇÃO



**Project**  
Management  
Institute®  
Goiás, Brazil

# 19 SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E  
LIDERANÇA

---

PATROCINADOR



**Project**  
Management  
Institute®



# Uma Metodologia, Duas Linguagens

▽ Como um PMO híbrido fala Ágil e fala Waterfall

Douglas Sorrilha Gonçalves · PMP®

19 SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E  
LIDERANÇA



## Douglas Sorrilha Gonçalves

### PMO na Norven

Mais de 10 anos liderando projetos complexos de TI, implantação de PMOs e gestão de portfólio. Engenheiro de Computação pela PUC Goiás e MBA em Governança de TI pelo IPOG, criou o Método Bilíngue, uma metodologia única para projetos ágeis e waterfall. Passou por TOTVS, Hypera e First Decision.

PMP®

Management 3.0

Kanban Management  
Profissional

Voluntário PMI-GO



LEVANTE A MÃO SE VOCÊ JÁ OUVIU:

“Está em andamento.”

“Está na sprint.”

“Falta pouco.”

# Em que fase está esse pacote?

Se a resposta depende de quem você pergunta, o problema não é o time. É a falta de fases claras.

19 SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E  
LIDERANÇA

# O dilema do PMO

Projetos de naturezas diferentes disputando o mesmo portfólio



## Software

Escopo evolui junto com o cliente e pede entregas incrementais.

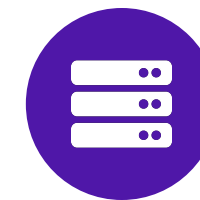
PEDE ÁGIL



## Consultoria

Escopo fechado em contrato, com marcos e entregáveis previsíveis.

PEDE WATERFALL



## Infraestrutura

Janelas de mudança e dependências críticas exigem plano detalhado.

PEDE WATERFALL

Quando cada tipo ganha a sua própria metodologia:



Linguagens que não se conversam



Status que não se comparam



Portfólio sem visão única

MÉTODO BILÍNGUE

# O método muda. As fases não.

Uma única espinha dorsal de 7 fases e gates, falada em duas linguagens:

**ÁGIL**

para o que evolui a cada entrega

**WATERFALL**

para o que pode ser planejado por inteiro

19 SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E  
LIDERANÇA

# O que herdamos de cada framework

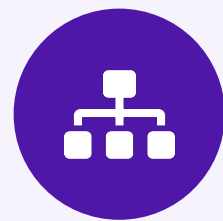
Não é escolher um lado: é combinar o que cada um faz de melhor



## ASAP

Accelerated SAP

- Fases estruturadas do início ao Go Live
- Visão clara do que se espera de cada fase
- Preparação final e Go Live com suporte



## PMI

Guia PMBOK®

- Kick-off do projeto
- EAP e cronograma
- Lições aprendidas
- Métodos de estimativas
- Métodos de medição



## Scrum

Cultura e ritos ágeis

- Adaptabilidade e cultura ágil
- Autorresponsabilidade do time
- Daily, Review e Retrospectiva

# E o Manifesto Ágil?

O manifesto diz “valorizamos mais”, e não “somente”

## VALORIZAMOS MAIS

**Indivíduos e interações**

**Software em funcionamento**

**Colaboração com o cliente**

**Responder a mudanças**

## MAIS QUE

processos e ferramentas

documentação abrangente

negociação de contratos

seguir um plano

## NO MÉTODO BILÍNGUE

Retrospectiva: o time ajusta o próprio processo

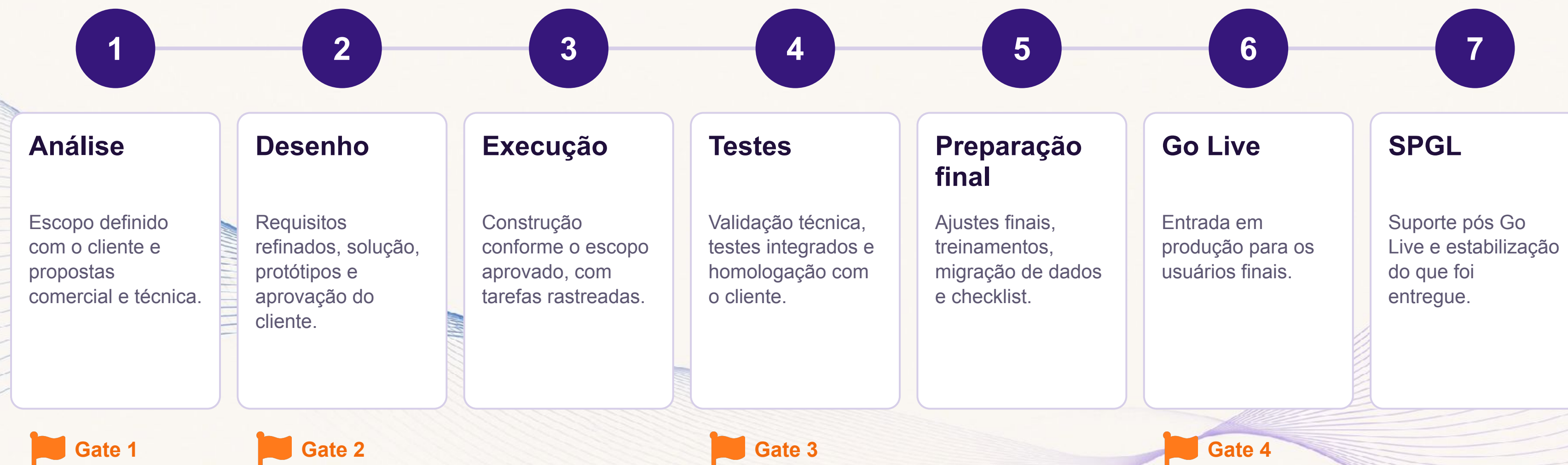
Cada pacote entra em produção sem esperar o projeto todo

Review: o cliente valida o que foi construído

Especificação e estimativa pacote a pacote

# As 7 fases do Método Bilingue

A mesma espinha dorsal para todo projeto, com gates controlados pelo PMO



# Duas linguagens na prática

Mesmas fases, ritmos diferentes

## WATERFALL

*o projeto inteiro atravessa as 7 fases uma única vez*

Projeto de consultoria ou infraestrutura



## ÁGIL

*cada pacote atravessa as 7 fases e entra em produção quando fica pronto*

Pacote: tela de login



Pacote: cadastro



Pacote: relatórios



tempo →

A Análise · D Desenho · E Execução · T Testes · P Preparação final · GL Go Live · S SPGL

# Como escolher a linguagem de cada projeto

Um critério objetivo, respondido nas fases de Análise e Desenho



# Os gates: critérios objetivos de passagem

No Ágil, os gates 2, 3 e 4 se repetem a cada pacote



GATE 1

## Início do projeto

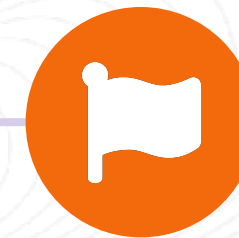
Projeto aprovado pela diretoria.



GATE 2

## Desenho → Execução

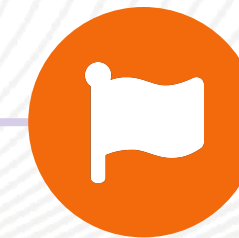
Especificação detalhada e todas as tarefas das entregas detalhadas e estimadas.



GATE 3

## Testes com o cliente

100% das atividades concluídas e testadas internamente.



GATE 4

## Entrada no Go Live

Aceite do cliente.

# Ritos em cada linguagem

O que é comum sustenta a governança; o que é específico respeita o ritmo

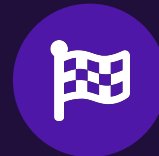
## ÁGIL



### Daily

Diária, cerca de 10 minutos: o que fiz, o que farei, impedimentos, riscos e dependências.

## COMUM ÀS DUAS



### Kick-off

alinhamento de escopo, papéis e expectativas



### Review

o cliente valida o que foi construído



### Retrospectiva

melhoria contínua do processo



### Lições aprendidas

conhecimento para os próximos projetos

## WATERFALL



### Reunião semanal

Acompanhamento semanal de cronograma, riscos e dependências.

Projeto

Progresso

Tarefas

Contratadas

Projetadas

Realizadas

Desvio

Período

Equipe

EAP

RACI

Riscos

Status Report

Notificações do Projeto

Versões

Todos

N1

N2

N3

N4

Ajustar colunas

15 itens

Recorrências

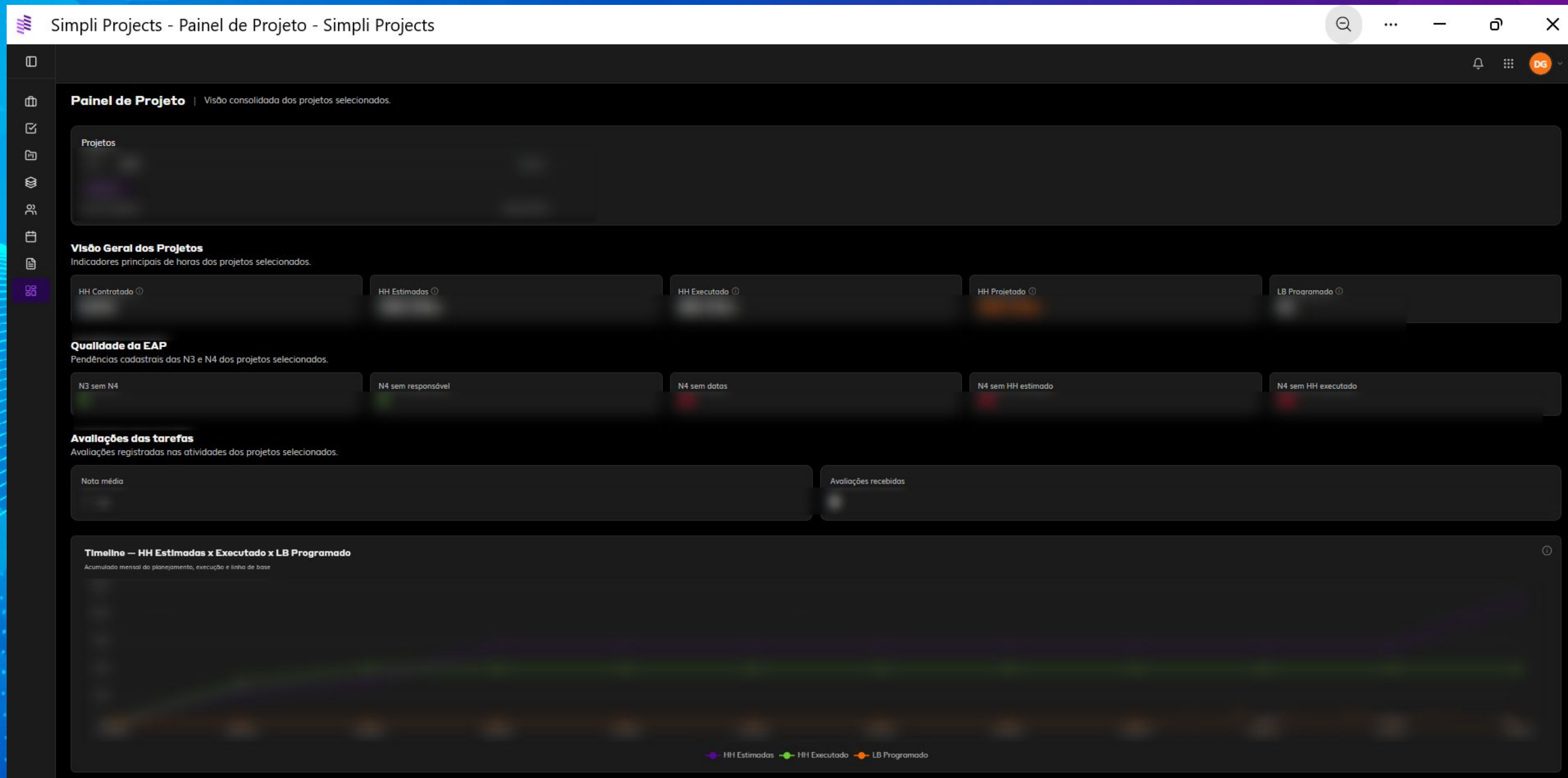
Filtros

Lista

Importar

Exportar

|  | NOME                 | RESPONSÁVEL | PROGRESSO | STATUS      | INÍCIO | VENCIMENTO | CONCLUSÃO | DEPENDÊNCIAS | HORAS ESTIMADAS |
|--|----------------------|-------------|-----------|-------------|--------|------------|-----------|--------------|-----------------|
|  | > # Análise          |             |           | EM EXECUÇÃO |        |            |           |              |                 |
|  | > # Desenho          |             |           | EM EXECUÇÃO |        |            |           |              |                 |
|  | > # Execução         |             |           | EM EXECUÇÃO |        |            |           |              |                 |
|  | > # Testes           |             |           | CONCLUÍDO   |        |            |           |              |                 |
|  | > # Preparação final |             |           | EM EXECUÇÃO |        |            |           |              |                 |
|  | > # Go Live          |             |           | EM EXECUÇÃO |        |            |           |              |                 |
|  | > # SPGL             |             |           | EM EXECUÇÃO |        |            |           |              |                 |



# Resultados

O que mudou com a implantação do Método Bilíngue

**98%**

**dos projetos entregues no prazo**

antes: cerca de 10%

**-80%**

**de retrabalho**

tarefas classificadas como BUG

**~80%**

**de alocação da equipe**

equipe mais produtiva com fases claras

**95%**

**dos colaboradores satisfeitos ou muito satisfeitos**

antes: 59% parcialmente insatisfeitos ou abaixo

Prazo e retrabalho: comparação com a base histórica anterior à metodologia. Satisfação: pesquisas de abril e setembro de 2026, com 90% de adesão.

“

**O PMO não escolhe entre ágil e cascata.**

**Ele garante que todo projeto saiba onde está e  
para onde vai.**

**Método Bilíngue**

**19 SGPL**

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E  
LIDERANÇA

# 19 SGPL

SEMINÁRIO EM GESTÃO, PROJETOS E  
LIDERANÇA

# Obrigado!

Perguntas? Vamos conversar!

**Douglas Sorrilha Gonçalves**

[dougsorrilha@gmail.com](mailto:dougsorrilha@gmail.com)

[linkedin.com/in/douglas-sorrilha](https://www.linkedin.com/in/douglas-sorrilha)

